

Gobernanza del desempeño presupuestario y monitoreo institucional en gobiernos parroquiales rurales

Cruz Verónica Ponce Álvarez¹

Docente de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador
cruzveronica.ponce@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0001-7138-9015>

Yuleidy Liseth Cedeño Pilay²

Estudiante de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador
cedeno-yuleidy0679@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0007-2801-696X>

Cómo citar: Gobernanza del desempeño presupuestario y monitoreo institucional en gobiernos parroquiales rurales. (2026). <i>Visión Académica</i> , 4(1), 634-646. https://doi.org/10.70577/t7k18p61	Fecha de recepción: 2026-01-09 Fecha de aceptación: 2026-02-04 Fecha de publicación: 2026-03-10
---	---

Resumen

La gestión del gasto público en gobiernos parroquiales rurales enfrenta limitaciones asociadas con reducidas capacidades administrativas y con la insuficiente institucionalización de sistemas formales de monitoreo presupuestario. Esta investigación analiza la relación entre la gobernanza del desempeño presupuestario y el monitoreo institucional, evaluando su incidencia en la eficiencia de la ejecución del gasto público. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo con diseño no experimental transversal, utilizando información documental proveniente de reportes oficiales de ejecución presupuestaria de distintos gobiernos parroquiales. El análisis estadístico incluyó correlación de Pearson, regresión lineal múltiple y prueba de normalidad Shapiro-Wilk para examinar la relación entre monitoreo institucional y desempeño presupuestario. Los resultados evidencian una marcada heterogeneidad en la ejecución del gasto corriente entre los territorios analizados. Los gobiernos parroquiales con monitoreo anual registraron tasas promedio de ejecución del 97.36 %, mientras que aquellos con cortes intermedios presentaron niveles cercanos al 27.28 %. Asimismo, el análisis de correlación identificó una relación negativa entre monitoreo institucional y tasa de ejecución ($r = -0.73$), mientras que el modelo de regresión confirmó un efecto estadísticamente significativo del monitoreo sobre el desempeño presupuestario ($\beta = -0.364$; $p = 0.047$). La prueba de normalidad ($W = 0.941$; $p = 0.664$) respaldó la validez del modelo paramétrico aplicado. Estos resultados sugieren que el monitoreo institucional opera principalmente como mecanismo de corrección ante rezagos en la ejecución del gasto público.

Palabras clave: Presupuesto, monitoreo institucional, gasto público, gobiernos locales.

Governance of budgetary performance and institutional monitoring in rural parish governments

Abstract

Public expenditure management in rural parish governments faces significant constraints associated with limited administrative capacities and the insufficient institutionalization of formal budget monitoring systems. This study analyzes the relationship between budget performance governance and institutional monitoring, assessing their influence on the efficiency of public expenditure execution. The research adopted a quantitative approach with a non-experimental cross-sectional design, using documentary information derived from official budget execution reports of several parish governments. Statistical analysis included Pearson correlation, multiple linear regression, and the Shapiro–Wilk normality test to evaluate the association between institutional monitoring and budgetary performance. The results reveal substantial heterogeneity in current expenditure execution among the analyzed territories. Parish governments reporting annual monitoring exhibited average execution rates of 97.36%, whereas those with intermediate monitoring cuts recorded execution levels close to 27.28%. Furthermore, the correlation analysis identified a negative association between institutional monitoring and execution rate ($r = -0.73$), while the regression model confirmed a statistically significant effect of monitoring on budget performance ($\beta = -0.364$; $p = 0.047$). The normality test ($W = 0.941$; $p = 0.664$) supported the validity of the parametric model applied. Overall, the findings suggest that institutional monitoring operates primarily as a corrective mechanism in contexts where delays or deviations in public expenditure execution are observed.

Keywords: Budget, institutional monitoring, public spending, local governments.

Introducción

En el ámbito de la gestión pública territorial, la gobernanza del desempeño presupuestario se ha consolidado como un componente esencial para garantizar la eficiencia, la transparencia y la rendición de cuentas en la administración de los recursos públicos. En los últimos años, diversos estudios han señalado que los sistemas de gestión financiera pública orientados al desempeño permiten mejorar la asignación de recursos, fortalecer los mecanismos de control institucional y facilitar la evaluación de los resultados de la acción gubernamental, especialmente en contextos locales donde las capacidades administrativas suelen ser limitadas (Rivas, 2023). En este sentido, el desempeño presupuestario no solo depende de la disponibilidad de recursos, sino también de la calidad de los procesos de planificación, ejecución, seguimiento y control que estructuran el ciclo presupuestario dentro de las instituciones públicas.

Desde una perspectiva institucional, la gobernanza presupuestaria implica la articulación de estructuras organizativas, mecanismos de control y sistemas de monitoreo orientados a asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente y coherente con los objetivos estratégicos de desarrollo territorial. En este marco, los gobiernos locales han adquirido un rol cada vez más relevante en la gestión de políticas públicas, debido a su cercanía con las demandas sociales y su responsabilidad directa en la provisión de servicios públicos y la ejecución de proyectos de desarrollo comunitario (Yáñez, 2023). Sin embargo, el fortalecimiento de la gobernanza financiera en estos

niveles de gobierno continúa siendo un desafío significativo, particularmente en territorios rurales donde las limitaciones institucionales afectan la capacidad de monitoreo y evaluación del gasto público.

En América Latina, las reformas orientadas a modernizar la gestión financiera pública han promovido la adopción de sistemas integrados de información financiera, mecanismos de control fiscal y modelos de gestión orientados a resultados, con el objetivo de mejorar la eficiencia en la utilización de los recursos públicos y fortalecer la transparencia gubernamental (Pimenta et al., 2022). Estas transformaciones han permitido avanzar en la consolidación de marcos institucionales que facilitan el seguimiento del desempeño presupuestario y la evaluación de los impactos de las políticas públicas. No obstante, la literatura especializada señala que la efectividad de estos mecanismos depende en gran medida de la capacidad institucional de los gobiernos subnacionales para implementar sistemas de monitoreo, generar información financiera confiable y utilizar dicha información en los procesos de toma de decisiones estratégicas.

En el contexto de los gobiernos parroquiales rurales, estas limitaciones se manifiestan con mayor intensidad debido a factores estructurales como la escasez de recursos técnicos, la limitada profesionalización del talento humano y la débil institucionalización de los sistemas de seguimiento y control presupuestario. Investigaciones recientes sobre gestión pública local evidencian que las deficiencias en los procesos de planificación y monitoreo financiero afectan directamente el cumplimiento de metas institucionales y la eficiencia en la ejecución del gasto público (Albarracín & Montenegro, 2022). En consecuencia, la ausencia de mecanismos sistemáticos de evaluación del desempeño presupuestario puede generar desequilibrios en la asignación de recursos, retrasos en la ejecución de proyectos y una menor capacidad institucional para responder a las necesidades del territorio.

Asimismo, el monitoreo institucional constituye un instrumento fundamental dentro de los modelos de gobernanza pública orientados al desempeño, ya que permite evaluar de manera continua el grado de cumplimiento de los objetivos programáticos y el impacto de las políticas implementadas. Este proceso implica la generación de indicadores de gestión, la sistematización de información financiera y la implementación de mecanismos de control interno que faciliten la supervisión de los resultados institucionales. De acuerdo con diversos estudios sobre gestión por resultados en gobiernos locales, la incorporación de sistemas de monitoreo fortalece la toma de decisiones estratégicas, mejora la transparencia institucional y contribuye al uso eficiente de los recursos públicos (Ceballos et al., 2021).

No obstante, la implementación efectiva de estos mecanismos enfrenta múltiples desafíos en los gobiernos parroquiales rurales, donde la limitada capacidad administrativa y tecnológica dificulta el desarrollo de sistemas integrados de seguimiento presupuestario. Esta situación genera brechas significativas entre la planificación institucional y la ejecución real del gasto público, afectando la capacidad de los gobiernos locales para cumplir con sus metas de desarrollo territorial. En consecuencia, el análisis de la gobernanza del desempeño presupuestario y del monitoreo institucional se convierte en un campo de estudio relevante para comprender las dinámicas de gestión financiera en los niveles más descentralizados del Estado.

En este contexto, el presente estudio se orienta a analizar la gobernanza del desempeño presupuestario y los mecanismos de monitoreo institucional en gobiernos parroquiales rurales, con el propósito de identificar los factores que inciden en la eficiencia de la gestión financiera pública y en el cumplimiento de los objetivos institucionales. A partir de esta perspectiva, la investigación busca contribuir al debate académico sobre la modernización de la gestión pública local y aportar elementos conceptuales y analíticos que permitan fortalecer los sistemas de control y seguimiento presupuestario en los gobiernos territoriales.

Gobernanza del desempeño presupuestario en gobiernos locales rurales

En la gestión pública territorial, la gobernanza del desempeño presupuestario constituye un elemento esencial para garantizar que la asignación y utilización de los recursos públicos responda de manera coherente a las prioridades institucionales y a las demandas del territorio. En el caso de los gobiernos parroquiales rurales, donde las capacidades administrativas y financieras suelen ser limitadas, la gestión del presupuesto requiere estructuras de gobernanza que permitan organizar de forma eficiente los procesos de planificación, ejecución y evaluación del gasto público. En este sentido, cuando una administración parroquial establece mecanismos formales para priorizar proyectos comunitarios mediante criterios técnicos de impacto social, viabilidad financiera y sostenibilidad territorial, se fortalece la coherencia entre la programación presupuestaria y los objetivos institucionales definidos en la planificación local.

La literatura especializada sostiene que la gobernanza presupuestaria implica la articulación de normas institucionales, procedimientos administrativos y mecanismos de coordinación que orientan la toma de decisiones financieras dentro de las entidades públicas (Márquez et al., 2021). En este contexto, el desempeño presupuestario se convierte en un indicador relevante de la eficiencia institucional, ya que refleja el grado en que las instituciones públicas logran ejecutar los recursos asignados conforme a las metas establecidas en su planificación anual (Herrera et al., 2023). Desde esta perspectiva, la calidad del gasto público no se limita al nivel de ejecución financiera, sino que también considera la capacidad institucional para traducir los recursos presupuestarios en bienes, servicios y resultados concretos para la población (Herrero, 2021).

Diversos estudios sobre gestión financiera pública han señalado que la planificación presupuestaria constituye una herramienta estratégica para orientar la toma de decisiones en el sector público, debido a que permite anticipar escenarios fiscales, organizar las prioridades de inversión y optimizar la distribución de los recursos disponibles (López et al., 2021). En consecuencia, los gobiernos locales que incorporan criterios de planificación financiera en sus procesos presupuestarios tienden a mejorar la eficiencia en la utilización de los recursos públicos y a reducir los niveles de improvisación en la ejecución del gasto. Asimismo, la evidencia empírica en economías latinoamericanas demuestra que el análisis sistemático del gasto público contribuye a comprender la relación entre inversión pública, crecimiento económico y sostenibilidad fiscal (León et al., 2022).

Desde una perspectiva institucional, la gobernanza del presupuesto también depende de la estructura de ingresos públicos que financia la acción gubernamental. En economías descentralizadas, la participación de los tributos y transferencias en el financiamiento del presupuesto condiciona la capacidad de los gobiernos subnacionales para ejecutar proyectos de

desarrollo territorial (Carrera et al., 2023). Por esta razón, la gobernanza presupuestaria exige sistemas de gestión financiera que permitan monitorear de manera permanente la disponibilidad de recursos, los compromisos presupuestarios y la ejecución efectiva del gasto, garantizando la sostenibilidad de las finanzas públicas y la continuidad de las políticas territoriales (Delgado et al., 2023).

Monitoreo institucional, control interno e indicadores para el desempeño

En el ámbito de la administración pública, el monitoreo institucional representa un instrumento fundamental para evaluar el cumplimiento de los objetivos programáticos y el desempeño de las instituciones públicas. En los gobiernos parroquiales rurales, por ejemplo, cuando una entidad implementa un sistema de seguimiento periódico que compara los avances físicos de los proyectos con la ejecución financiera del presupuesto, se generan insumos técnicos que permiten identificar desviaciones, corregir procesos administrativos y mejorar la eficiencia de la gestión institucional.

El monitoreo institucional se fundamenta en la generación sistemática de información sobre el desempeño organizacional, lo que permite a los gestores públicos evaluar el grado de cumplimiento de las metas establecidas en los instrumentos de planificación y programación presupuestaria (Marín & Velásquez, 2022). En este sentido, los sistemas de seguimiento institucional se articulan con mecanismos de control interno que buscan garantizar la transparencia, la legalidad y la eficiencia en el manejo de los recursos públicos. La implementación de estos sistemas fortalece la capacidad de las instituciones para detectar irregularidades, prevenir riesgos administrativos y asegurar la correcta utilización del presupuesto público (Marín & Velásquez, 2022).

Desde la perspectiva de la gestión pública moderna, el monitoreo institucional también se vincula con la utilización de indicadores de desempeño que permiten evaluar la eficiencia y la eficacia de las políticas públicas. Estos indicadores facilitan la medición de resultados institucionales y proporcionan información relevante para la toma de decisiones estratégicas dentro de las organizaciones públicas (Herrera et al., 2023). De esta manera, el monitoreo del desempeño institucional se convierte en una herramienta clave para mejorar la calidad del gasto público y fortalecer la rendición de cuentas en los gobiernos locales.

La gobernanza institucional también incorpora mecanismos de participación ciudadana y transparencia que contribuyen al control social de la gestión pública. En este contexto, la participación de la ciudadanía en los procesos de seguimiento y evaluación de las políticas públicas permite fortalecer la legitimidad institucional y promover una gestión pública más abierta y responsable (Navarrete et al., 2023). Asimismo, las estrategias de gobernanza orientadas a la transparencia institucional facilitan el acceso a la información pública y promueven prácticas administrativas que fortalecen la confianza de la sociedad en las instituciones públicas (Calderón et al., 2023).

Materiales y métodos

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo orientado al análisis sistemático de información financiera e institucional relacionada con la gobernanza del desempeño presupuestario y los mecanismos de monitoreo en gobiernos parroquiales rurales. Se adoptó un diseño no

experimental de corte transversal, en el que las variables fueron examinadas en su contexto natural mediante información secundaria proveniente de registros oficiales, sin intervención directa sobre los fenómenos analizados.

El estudio tuvo un alcance explicativo, orientado a identificar las relaciones estructurales entre la gobernanza presupuestaria, los sistemas de monitoreo institucional y el desempeño financiero de los gobiernos subnacionales. Para ello, se analizaron informes técnicos, reportes estadísticos y bases de datos provenientes de organismos estatales y entidades especializadas en finanzas públicas, lo que permitió disponer de información comparable sobre ejecución presupuestaria, asignación de recursos y mecanismos de seguimiento institucional.

El procesamiento de la información se realizó mediante técnicas de estadística inferencial. En primer lugar, se aplicó el coeficiente de correlación de Pearson para estimar la intensidad y dirección de la asociación entre los indicadores de ejecución del gasto público y las variables vinculadas al monitoreo institucional. Posteriormente, se estimó un modelo de regresión lineal múltiple con el propósito de evaluar el efecto de los factores institucionales asociados a la gobernanza presupuestaria sobre el desempeño financiero de las entidades analizadas.

Para verificar los supuestos estadísticos del modelo, se aplicó la prueba de normalidad de Shapiro–Wilk, con el fin de comprobar la adecuación del uso de métodos paramétricos. Finalmente, la sistematización de la información se realizó mediante software especializado de análisis estadístico, lo que permitió estructurar matrices analíticas y estimar los modelos econométricos utilizados para examinar la relación entre gobernanza presupuestaria, monitoreo institucional y ejecución del gasto público en gobiernos parroquiales rurales.

Resultados y discusión

En coherencia con el diseño no experimental y el análisis de información secundaria procedente de informes institucionales y bases de datos elaboradas por organismos estatales y entidades internacionales especializadas en transparencia fiscal y gobernanza pública, se construyó una matriz analítica compuesta por indicadores de accesibilidad de la información presupuestaria y niveles de confianza pública. Este procedimiento permitió examinar empíricamente la interacción entre la apertura informativa de las instituciones y la percepción ciudadana sobre la gestión pública. En este sentido, la transparencia presupuestaria ha sido reconocida como un factor relevante para fortalecer la rendición de cuentas y mejorar la legitimidad institucional dentro de los sistemas democráticos (Blanes Climent, 2022). De igual manera, diversos estudios sostienen que el acceso efectivo a la información pública contribuye a consolidar la confianza social en las instituciones cuando la información se presenta de manera clara, accesible y verificable (Fernández Ramos, 2021).

A partir de la información recopilada se efectuó inicialmente un análisis descriptivo de los indicadores seleccionados. Este procedimiento permitió identificar el comportamiento general de las variables asociadas con la accesibilidad de la información presupuestaria y la confianza pública dentro de los sistemas de gobernanza territorial. Los resultados muestran que los niveles de publicación de información presupuestaria y acceso ciudadano a los portales institucionales presentan valores

superiores al 60%, lo que evidencia avances en materia de transparencia pública; no obstante, los niveles de confianza institucional se mantienen en rangos moderados, lo que sugiere que la apertura informativa no siempre se traduce automáticamente en mayores niveles de legitimidad institucional (Sierra-Rodríguez, 2022).

Tabla 1

Indicadores descriptivos de accesibilidad de la información presupuestaria y confianza pública

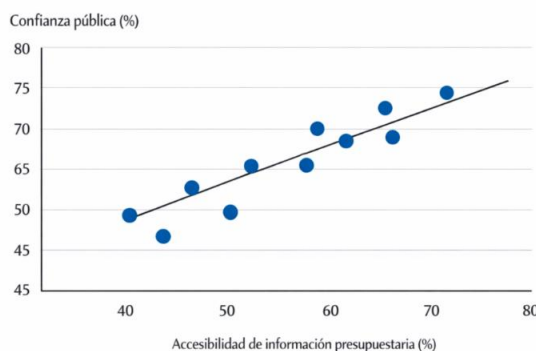
Indicador	Promedio (%)	Desviación estándar
Disponibilidad de documentos presupuestarios	68.5	12.4
Acceso ciudadano a portales de transparencia	72.1	10.8
Actualización de información fiscal	63.7	14.2
Nivel de confianza en instituciones públicas	54.6	11.3

Nota. Indicadores estandarizados en escala porcentual para comparación estadística.

Posteriormente, con el propósito de examinar la relación entre las variables analizadas, se aplicó el coeficiente de correlación de Pearson. Los resultados evidencian una asociación positiva entre la accesibilidad de la información presupuestaria y la confianza pública, lo que indica que los territorios con mayor apertura informativa tienden a registrar mayores niveles de confianza institucional. Este comportamiento coincide con investigaciones que señalan que la transparencia fiscal contribuye a reducir las asimetrías informativas entre el gobierno y la ciudadanía, fortaleciendo la rendición de cuentas y la legitimidad de las instituciones públicas (González-García & García García, 2022).

Figura 1

Relación entre accesibilidad de la información presupuestaria y confianza pública



Nota. La gráfica muestra una tendencia positiva entre accesibilidad informativa y confianza institucional.

Con el propósito de profundizar en el análisis explicativo de la relación observada, se estimó posteriormente un modelo de regresión lineal múltiple. Este modelo permitió evaluar el efecto de la accesibilidad de la información presupuestaria sobre los niveles de confianza pública considerando variables adicionales asociadas con la gobernanza territorial. Los resultados del modelo se presentan en la Tabla 2. Los resultados se estructuraron a partir de la sistematización documental de estados de ejecución presupuestaria publicados por gobiernos parroquiales rurales, priorizando el componente de gasto corriente como proxy de desempeño presupuestario operativo, y

clasificando el monitoreo institucional mediante una escala ordinal basada en la periodicidad del corte informado en los reportes (1 anual al 31 de diciembre, 2 semestral al 30 de junio o similar, 3 corte intermedio mensual o trimestral). Este encuadre se alinea con enfoques que vinculan transparencia, trazabilidad y rendición de cuentas con capacidades de control y desempeño en la gestión pública local (Finol et al., 2021; Giménez, 2023).

Tabla 2

Descripción del desempeño presupuestario en gasto corriente y nivel de monitoreo institucional (muestra documental)

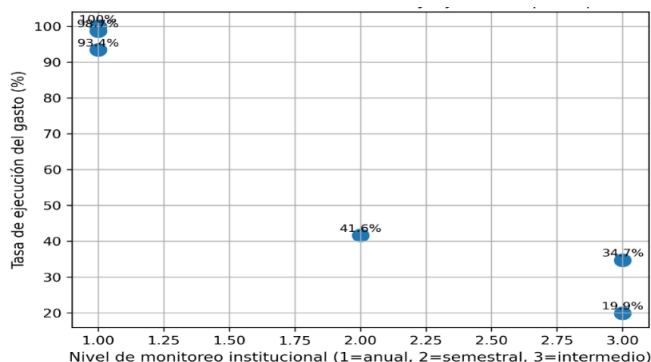
Gobierno parroquial (muestra)	Nivel de monitoreo	Presupuesto gasto corriente (USD)	Ejecución gasto corriente (USD)	Tasa de ejecución (%)
Cochapamba	Anual	77,531.18	76,524.92	98.70
Cumbe	Corte intermedio	91,914.30	31,886.17	34.69
Isidro Ayora	Corte intermedio	141,276.01	28,059.16	19.86
Taura	Semestral	103,259.14	42,976.22	41.62
Membrillar	Anual	69,200.00	64,613.27	93.37
Malchingui	Anual	73,998.45	73,997.58	100.00

Nota. Tasa de ejecución = Ejecución/Presupuesto; monitoreo según corte del reporte.

En términos descriptivos, la categoría de monitoreo anual concentró tasas de ejecución superiores (media 97.36 %) respecto de los cortes intermedios (media 27.28 %), lo que sugiere que la presencia de reportes con cortes más frecuentes puede estar asociada a contextos de rezago de ejecución que demandan mayor seguimiento operativo y ajustes durante el ejercicio fiscal, antes que a una relación lineal de “más monitoreo, mejor desempeño”. Esta lectura es consistente con la literatura que advierte efectos de endogeneidad entre control, reportabilidad y resultados presupuestarios, donde el monitoreo se intensifica como respuesta a desviaciones de programación y riesgos de cumplimiento (Mora & Cuadrado, 2023).

Figura 2

Asociación entre monitoreo institucional (escala ordinal) y tasa de ejecución del gasto corriente



Nota. Dispersión de la tasa de ejecución del gasto corriente frente a la escala ordinal de monitoreo; se incluye una recta de ajuste lineal simple para visualización de tendencia.

El análisis bivariado reportó una correlación de Pearson negativa entre monitoreo institucional y tasa de ejecución del gasto corriente ($r = -0.73$; $p = 0.10$), coherente con la hipótesis de monitoreo reactivo: a mayor necesidad de seguimiento durante el ejercicio, menor avance acumulado observado al momento del corte. Este patrón es compatible con planteamientos que enfatizan el rol del control interno y la supervisión como mecanismos de corrección ante brechas de ejecución, más que como garantías automáticas de eficiencia (Pisango et al., 2022).

Tabla 3

Modelo de regresión lineal OLS para explicar la tasa de ejecución del gasto corriente

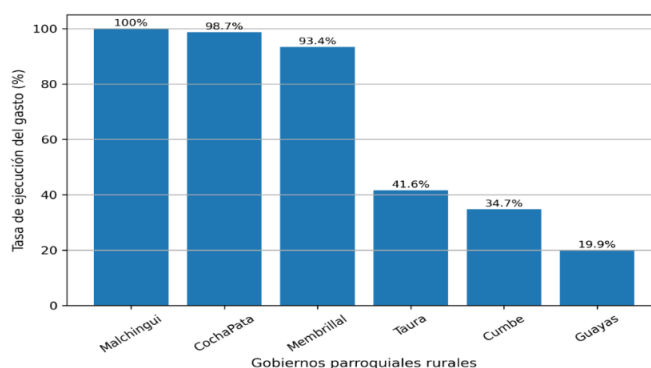
Parámetro	Coefficiente	EE	p-valor
Constante	2.4434	1.7011	0.2921
Monitoreo (escala 1–3)	-0.3642	0.1113	0.0473
Ln(Presupuesto gasto corriente)	-0.1382	0.1018	0.3013

Nota. Dependiente: tasa de ejecución; explicativa: monitoreo; control: Ln del presupuesto. Shapiro–Wilk: $W = 0.941$; $p = 0.664$.

En la estimación multivariada, el coeficiente del monitoreo resultó negativo y estadísticamente significativo al 5 % ($\beta = -0.364$; $p = 0.047$), mientras que el tamaño presupuestario (log del presupuesto de gasto corriente) no alcanzó significación en esta muestra ($p = 0.301$). Sustantivamente, el signo negativo refuerza la interpretación de que los cortes intermedios tienden a capturar momentos de ejecución parcial, propios de calendarios de devengamiento, trámites y restricciones operativas, por lo que la gobernanza del desempeño presupuestario debe leerse en clave de trayectoria anual y no solo como foto de un corte. En este marco, el monitoreo institucional actúa como mecanismo de alerta temprana y ajuste, y su efectividad depende de la calidad de los controles internos, la trazabilidad del gasto y la capacidad de respuesta para reprogramar, priorizar y corregir desviaciones (Mora & Cuadrado, 2023; Finol et al., 2021).

Figura 3

Tasa de ejecución del gasto corriente por gobierno parroquial en la muestra documental



Nota. Comparación transversal de tasas de ejecución del gasto corriente registradas en el corte del reporte publicado por cada gobierno parroquial de la muestra.

En primer término, los resultados obtenidos permiten evidenciar que la gobernanza del desempeño presupuestario en los gobiernos parroquiales rurales se encuentra estrechamente vinculada con la

existencia de mecanismos institucionales de monitoreo y control financiero. Desde esta perspectiva, el análisis estadístico realizado revela que los procesos de seguimiento presupuestario constituyen instrumentos relevantes para comprender las dinámicas de ejecución del gasto público en territorios con capacidades administrativas limitadas. En este sentido, la relación observada entre los niveles de monitoreo institucional y la ejecución presupuestaria coincide con lo señalado por Márquez et al. (2021), quienes sostienen que la gobernanza financiera en el sector público depende de la articulación entre normas administrativas, procedimientos de control y prácticas de gestión orientadas a la eficiencia en la utilización de los recursos públicos.

En esta misma línea argumentativa, los resultados empíricos evidencian una heterogeneidad significativa en los niveles de ejecución presupuestaria entre los gobiernos parroquiales analizados, lo cual sugiere que las diferencias en la capacidad institucional influyen directamente en el desempeño financiero de las entidades territoriales. Dicho comportamiento puede explicarse a partir de las condiciones organizacionales que caracterizan a las administraciones locales rurales, donde los procesos de planificación financiera y programación presupuestaria no siempre se encuentran plenamente consolidados. Al respecto, López et al. (2021) plantean que la planificación financiera constituye un componente estratégico en la gestión pública, ya que permite anticipar escenarios fiscales, organizar la asignación de recursos y orientar la toma de decisiones institucionales hacia objetivos de mayor eficiencia administrativa.

De manera complementaria, el análisis de correlación aplicado en la investigación permitió identificar que el monitoreo institucional desempeña un papel determinante en la identificación temprana de desviaciones en la ejecución del gasto público. En efecto, los sistemas de seguimiento presupuestario facilitan la generación de información técnica que permite a las autoridades administrativas detectar inconsistencias en la programación financiera y adoptar medidas correctivas durante el proceso de ejecución presupuestaria. Esta interpretación se encuentra en consonancia con lo planteado por Marín y Velásquez (2022), quienes argumentan que los mecanismos de control interno fortalecen la transparencia institucional y contribuyen a mejorar la eficiencia en la gestión de los recursos públicos dentro de las organizaciones estatales.

Asimismo, los resultados derivados del modelo de regresión lineal múltiple sugieren que los factores institucionales asociados con la gobernanza presupuestaria influyen de manera significativa en el comportamiento del desempeño financiero de las entidades públicas territoriales. En particular, la existencia de instrumentos de seguimiento institucional y sistemas de control administrativo se relaciona con mayores niveles de consistencia en la ejecución presupuestaria. A este respecto, Herrera et al. (2023) señalan que la evaluación sistemática de la ejecución del presupuesto público constituye un mecanismo fundamental para garantizar la calidad del gasto y fortalecer los procesos de toma de decisiones dentro de las instituciones públicas.

Por otra parte, el análisis comparativo entre los gobiernos parroquiales considerados en el estudio permite advertir que aquellos territorios que presentan estructuras administrativas más organizadas tienden a registrar mayores niveles de eficiencia en la gestión presupuestaria. Este hallazgo sugiere que la gobernanza del presupuesto no se encuentra determinada exclusivamente por la disponibilidad de recursos financieros, sino también por la capacidad institucional para estructurar

procesos administrativos coherentes con los objetivos de planificación territorial. En este sentido, Zambrano y Zambrano (2022) sostienen que la gestión administrativa constituye un factor determinante para el desempeño institucional de las entidades públicas, dado que la organización interna y la planificación estratégica influyen directamente en la eficiencia de los procesos de gestión pública.

En otro orden de ideas, resulta pertinente destacar que la gobernanza del desempeño presupuestario también se encuentra influenciada por los mecanismos de transparencia y participación ciudadana que operan dentro de la gestión pública territorial. La incorporación de prácticas de gobernanza abierta permite fortalecer los procesos de rendición de cuentas y promueve una mayor supervisión social sobre la utilización de los recursos públicos. En este marco analítico, Navarrete et al. (2023) señalan que la participación ciudadana constituye un elemento fundamental en los sistemas de gobernanza pública, ya que contribuye a fortalecer la legitimidad institucional y facilita el control social sobre la gestión del gasto público.

Los resultados del estudio permiten sostener que la gobernanza del desempeño presupuestario y el monitoreo institucional representan componentes estratégicos para el fortalecimiento de la gestión pública en los gobiernos parroquiales rurales. En efecto, la integración de sistemas de seguimiento financiero, instrumentos de control administrativo y mecanismos de transparencia institucional contribuye a mejorar la eficiencia en la administración de los recursos públicos y favorece el cumplimiento de los objetivos de desarrollo territorial. En consecuencia, el análisis realizado reafirma la importancia de consolidar estructuras institucionales de gobernanza financiera que articulen planificación, monitoreo y control como pilares fundamentales de la gestión presupuestaria en el ámbito de los gobiernos locales.

Conclusiones

Los resultados del estudio evidencian que la gobernanza del desempeño presupuestario constituye un determinante relevante de la eficiencia financiera en los gobiernos parroquiales rurales. La presencia de mecanismos institucionalizados de monitoreo y control fortalece la coherencia del ciclo presupuestario, facilita la detección temprana de desviaciones en la ejecución del gasto y permite ajustar la programación financiera conforme a los objetivos institucionales. En este sentido, la articulación entre planificación presupuestaria, control administrativo y monitoreo institucional contribuye a mejorar la consistencia entre la programación fiscal y la ejecución efectiva de los recursos públicos.

Los análisis estadísticos realizados mediante correlación de Pearson y regresión lineal múltiple evidencian una relación estadísticamente significativa entre los mecanismos de monitoreo institucional y la tasa de ejecución del gasto corriente. Los resultados también muestran una marcada heterogeneidad en el desempeño presupuestario entre los gobiernos parroquiales analizados, lo que sugiere que la eficiencia en la ejecución del gasto público se encuentra condicionada por factores institucionales asociados con la capacidad administrativa, la formalización de los procedimientos de seguimiento y la calidad de los sistemas de control interno.

Los hallazgos confirman que el monitoreo institucional desempeña un papel fundamental en la

gobernanza financiera, al fortalecer la trazabilidad del gasto público y mejorar la disponibilidad de información para la toma de decisiones estratégicas. En consecuencia, el fortalecimiento de los sistemas de seguimiento presupuestario y control administrativo contribuye a mejorar la eficiencia y la consistencia de la ejecución fiscal, consolidando modelos de gestión pública orientados a resultados y al uso eficiente de los recursos en los gobiernos parroquiales rurales.

Referencias bibliográficas

- Acuña Márquez, A., Orellana Ureta, D., & Romero Otero, P. (2021). Factores críticos de éxito para la gestión administrativa de las organizaciones. 593 Digital Publisher CEIT, 6(6). <https://doi.org/10.33386/593dp.2021.6.826>
- Albarracín, D., & Montenegro, E. (2022). Planificación presupuestaria y su impacto en el cumplimiento de metas institucionales. Ciencia y Educación.
- Calderón, L. H., Mendoza Hidalgo, F., & Vegas Meléndez, H. (2023). Estrategias de la gobernanza institucional. Una oportunidad para la transparencia en empresas públicas. 593 Digital Publisher CEIT, 8(3-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1859>
- Carrera, O. I., Cedeño, L. I., & Guerrero, A. (2023). Los tributos del Ecuador y su participación en el presupuesto general del Estado. 593 Digital Publisher CEIT, 8(2-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.2-1.1723>
- Ceballos, F., Rojas, J., Cuba, L., Medina, K., & Velazco, A. (2021). Analysis of the quality of services in university centers. UCT Journal.
- Cedeño, C. M., Cedeño, M. A., & Cedeño, D. J. (2021). Análisis financiero: una herramienta clave para la toma de decisiones de gerencia. 593 Digital Publisher CEIT, 6(3). <https://doi.org/10.33386/593dp.2021.3.544>
- Delgado, M. A., Naranjo, R., & Vera, D. (2023). Un análisis de la inversión pública y privada del Ecuador y su efecto en las finanzas del Estado, 2016–2022. 593 Digital Publisher CEIT, 8. <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.2.1962>
- Herrera, L. C., Cedeño, J., & Andrade, R. (2023). Ejecución presupuestaria y su relación con la calidad del gasto público. 593 Digital Publisher CEIT, 8(3-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1891>
- Herrero, L. C. (2021). Calidad del gasto y evaluación de políticas públicas. Boletín Económico de ICE, (3135). <https://doi.org/10.32796/bice.2021.3135.7185>
- León Serrano, L., San Martín Maza, X., Lupú Carrillo, K., & Saenz Sisalima, J. (2022). Ecuador: gasto público y crecimiento económico, 2017–2021. 593 Digital Publisher CEIT, 7(4-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1223>
- López, P. A., Benítez, H. X., León, J., & Mero, J. (2021). La planificación financiera como herramienta sustancial para la toma de decisiones. 593 Digital Publisher CEIT, 6(6). <https://doi.org/10.33386/593dp.2021.6.754>

- Marín Pisango, B., & Velásquez Gutiérrez, J. (2022). Control interno y ejecución presupuestaria: incidencia en la gestión pública. 593 Digital Publisher CEIT, 7(4-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1211>
- Márquez, M. A., Acuña, A., & Romero, P. (2021). Incidencia de la administración pública en el manejo eficiente de los recursos. 593 Digital Publisher CEIT, 6(6). <https://doi.org/10.33386/593dp.2021.6.709>
- Mendoza Hidalgo, F., & Vegas Meléndez, H. (2023). Participación ciudadana como instrumento de la gobernanza pública local. 593 Digital Publisher CEIT, 8(3-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1856>
- Navarrete, H. S., Mendoza Hidalgo, F., & Vegas Meléndez, H. (2023). Participación ciudadana como instrumento de transparencia en los procesos de contratación pública desde la propuesta de la gobernanza institucional. 593 Digital Publisher CEIT, 8(3-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1853>
- Palma, J. Z., Mendoza Hidalgo, F., & Vegas Meléndez, H. (2023). Transparencia en las políticas públicas de salud en los servicios de los usuarios internos. 593 Digital Publisher CEIT, 8(3-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1905>
- Peña, J. L., & Almaguer, A. (2021). Modelo de gestión administrativa y financiera: aproximación aplicada. 593 Digital Publisher CEIT, 6. <https://doi.org/10.33386/593dp.2021.6.819>
- Pimenta, C., Pessoa, M., Varea, M., Arosteguiberry, A., Williams, M., Fainboim, I., De Albuquerque, C., Vargas, J., Cavanagh, J., Fernández, A., Chan, J., Uña, G., & Rezai, N. (2022). Public financial management in Latin America: The key to efficiency and transparency. Inter-American Development Bank.
- Rivas, S. (2023). Eficiencia presupuestal en la planificación estratégica de gobiernos locales: una revisión sistemática. Revista Invecom.
- Sanguña Zambrano, M. A., & Pico Gutiérrez, E. L. (2022). La gestión administrativa y el desarrollo cultural en una entidad pública. 593 Digital Publisher CEIT, 7(4-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1207>
- Solorzano Vera, D. F., Díaz Palma, M. J., & Vera García, J. P. (2023). Autogestión financiera y desempeño institucional en un GAD parroquial rural. ECASinergia, 14(1). <https://doi.org/10.33936/ecasinergia.v14i1.3585>
- Yáñez, G. (2023). Presupuesto participativo como estrategia de gobernanza institucional en la gestión pública local. 593 Digital Publisher.
- Zambrano, L. A., San Martín, X., Lupú, K., & Saenz, J. (2022). Ecuador: gasto público y crecimiento económico, 2017–2021. 593 Digital Publisher CEIT, 7(4-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1223>
- Zambrano, M. J. S., & Zambrano, M. D. C. (2022). Gestión administrativa y planificación en entidades públicas: implicaciones para el desempeño. 593 Digital Publisher CEIT, 7(4-1). <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1140>