

Gestión estratégica del gasto público y desempeño institucional en gobiernos locales

Mónica del Pilar Quiñonez Cercado¹

Docente de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador
monica.quinonez@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0005-6559-4617>

Kelly Betzabé Menéndez Cevallos²

Estudiante de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador
menendez-kelly5478@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0009-2857-2610>

Cómo citar:	Fecha de recepción: 2026-01-27
Gestión estratégica del gasto público y desempeño institucional en gobiernos locales. (2026). <i>Visión Académica</i> , 4(1), 422-435. https://doi.org/10.70577/n7bvt47	Fecha de aceptación: 2026-02-11
	Fecha de publicación: 2026-03-09

Resumen

La gestión estratégica del gasto público representa un desafío central para los gobiernos locales, debido a que las debilidades en la planificación, ejecución y control presupuestario pueden limitar el cumplimiento de los objetivos institucionales y afectar la calidad de los servicios públicos. En este contexto, el objetivo del estudio fue analizar la relación entre la gestión estratégica del gasto público y el desempeño institucional en gobiernos locales. La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, con alcance explicativo y diseño no experimental de corte transversal. Para el análisis se utilizaron datos provenientes de informes institucionales de rendición de cuentas y registros presupuestarios de gobiernos locales, aplicándose técnicas de estadística descriptiva, correlación de Pearson, regresión lineal y la prueba de normalidad Shapiro–Wilk. Los resultados evidenciaron que los gobiernos locales analizados presentaron niveles similares de ejecución presupuestaria, ubicados entre 66,20 % y 68,87 %, mientras que el desempeño institucional mostró una variabilidad considerable, con valores que oscilaron entre 25,55 % y 100 %. El análisis estadístico reveló una correlación negativa moderada entre ejecución presupuestaria y desempeño institucional ($r = -0,609$; $p = 0,276$) y un coeficiente de determinación de 0,371, lo que indica una capacidad explicativa limitada del gasto ejecutado sobre los resultados institucionales. Estos hallazgos evidencian que la eficiencia del desempeño institucional no depende exclusivamente del nivel de ejecución del presupuesto, sino de factores relacionados con la planificación estratégica, la capacidad administrativa, la coordinación institucional y la calidad de los mecanismos de control.

Palabras clave: Gestión estratégica, desempeño institucional, gobiernos locales, ejecución presupuestaria, gestión pública, eficiencia administrativa.

Strategic management of public spending and institutional performance in local governments

Abstract

Strategic management of public spending represents a central challenge for local governments, since weaknesses in budget planning, execution, and control may limit the achievement of institutional objectives and affect the quality of public services. In this context, the objective of the study was to analyze the relationship between the strategic management of public spending and institutional performance in local governments. The research was conducted using a quantitative approach with an explanatory scope and a non-experimental cross-sectional design. For the analysis, data obtained from institutional accountability reports and budgetary records of local governments were used, applying descriptive statistical techniques, Pearson correlation, linear regression, and the Shapiro Wilk normality test. The results showed that the local governments analyzed presented similar levels of budget execution, ranging from 66.20 % to 68.87 %, while institutional performance exhibited considerable variability, with values ranging from 25.55 % to 100 %. The statistical analysis revealed a moderate negative correlation between budget execution and institutional performance ($r = -0.609$; $p = 0.276$) and a coefficient of determination of 0.371, indicating a limited explanatory capacity of executed spending on institutional outcomes. These findings suggest that the efficiency of institutional performance does not depend exclusively on the level of budget execution, but also on factors related to strategic planning, administrative capacity, institutional coordination, and the quality of control mechanisms.

Keywords: Strategic management, institutional performance, local governments, budget execution, public management, administrative efficiency.

Introducción

La gestión estratégica del gasto público se ha convertido en un eje fundamental para el fortalecimiento del desempeño institucional en los gobiernos locales, especialmente en contextos de descentralización administrativa y fiscal que caracterizan a gran parte de América Latina. En los últimos años, la literatura especializada ha evidenciado que la eficiencia en el uso de los recursos públicos no depende únicamente del volumen del gasto, sino de la capacidad de las instituciones para planificar, ejecutar y evaluar de manera estratégica las políticas públicas orientadas al desarrollo territorial. En este sentido, los gobiernos subnacionales enfrentan el desafío de transformar los recursos financieros disponibles en bienes y servicios públicos que generen valor social, lo cual exige sistemas de gestión presupuestaria más transparentes, eficientes y orientados a resultados (Afonso & Baquero, 2023).

En el ámbito de la administración pública contemporánea, el enfoque de gestión por resultados ha cobrado relevancia como mecanismo para vincular la planificación estratégica con la asignación del gasto público y la evaluación del desempeño institucional. Este enfoque busca asegurar que las decisiones presupuestarias se orienten al logro de objetivos de desarrollo, optimizando la utilización de los recursos fiscales y fortaleciendo la capacidad institucional de los gobiernos locales. En este contexto, la integración de información de desempeño en los procesos presupuestarios permite

mejorar la calidad de las decisiones públicas, facilitando la priorización de programas y proyectos que respondan a las necesidades sociales del territorio (Jácome, 2022).

Desde una perspectiva analítica, diversos estudios han demostrado que la gestión estratégica del gasto público constituye un factor determinante en la eficiencia y eficacia de las administraciones locales. En particular, investigaciones recientes evidencian que las debilidades en la planificación presupuestaria, la limitada capacidad administrativa y los problemas de seguimiento financiero afectan directamente el desempeño institucional de los gobiernos subnacionales. En este sentido, la eficiencia en la ejecución presupuestaria depende de elementos como la transparencia en la gestión, la coherencia entre las políticas públicas y los objetivos institucionales, así como la capacidad técnica del personal encargado de la administración financiera (Arteaga-Villanueva, 2022).

Asimismo, la literatura empírica sobre gestión pública ha identificado que la eficiencia del gasto público municipal está estrechamente vinculada con factores institucionales y políticos que influyen en la toma de decisiones gubernamentales. Investigaciones realizadas en gobiernos locales latinoamericanos evidencian que la eficiencia en la ejecución del presupuesto depende de la capacidad de los gobiernos para implementar mecanismos adecuados de planificación, control y evaluación del gasto, los cuales permiten orientar los recursos hacia sectores prioritarios como infraestructura, servicios básicos y programas sociales. En este sentido, la gestión estratégica del gasto público se convierte en un instrumento clave para mejorar la calidad de los servicios públicos y fortalecer la legitimidad institucional de las administraciones locales (Zamata, 2023).

En el contexto de América Latina, los gobiernos locales enfrentan además restricciones fiscales, limitaciones institucionales y presiones sociales que dificultan la gestión eficiente de los recursos públicos. Diversos análisis regionales señalan que, aunque el gasto público ha aumentado en muchos países, su impacto en el desempeño institucional no siempre es proporcional debido a problemas estructurales de gestión y planificación financiera. En particular, estudios comparativos han demostrado que los países latinoamericanos podrían mejorar significativamente su desempeño institucional si optimizaran la eficiencia del gasto público, ya que una gestión más eficiente permitiría alcanzar mayores niveles de desarrollo social con los mismos recursos fiscales disponibles (Afonso & Baquero, 2023).

De manera complementaria, investigaciones recientes sobre gestión financiera en gobiernos subnacionales destacan que la administración del gasto público constituye un elemento central para el fortalecimiento institucional y la sostenibilidad fiscal. En este sentido, la adecuada articulación entre planificación estratégica, programación presupuestaria y control financiero permite mejorar la eficiencia en la asignación de recursos y garantizar una mayor transparencia en la gestión pública. Asimismo, la implementación de mecanismos de control interno y auditoría financiera contribuye a fortalecer los procesos de rendición de cuentas, generando mayor confianza ciudadana en las instituciones públicas (Curo, 2023).

La gestión estratégica del gasto público se configura como un componente esencial para el fortalecimiento del desempeño institucional en los gobiernos locales, ya que permite mejorar la calidad de la administración pública y optimizar el uso de los recursos fiscales. En este marco, el

análisis de la relación entre la gestión del gasto público y el desempeño institucional resulta fundamental para comprender cómo las prácticas de planificación, ejecución y control presupuestario influyen en la capacidad de los gobiernos locales para cumplir con sus objetivos de desarrollo territorial. Por ello, esta investigación tiene como objetivo analizar la relación entre la gestión estratégica del gasto público y el desempeño institucional en los gobiernos locales, considerando los factores administrativos, financieros y organizacionales que inciden en la eficiencia de la gestión pública y en la calidad de los servicios ofrecidos a la ciudadanía.

Gestión estratégica del gasto público y dirección estratégica local

En un municipio que enfrenta limitaciones presupuestarias y presiones sociales para mejorar los servicios básicos, la administración local decide priorizar el mantenimiento de infraestructura vial y el fortalecimiento de los programas de seguridad comunitaria. Para ello, reorganiza la estructura del gasto municipal mediante la redefinición de programas presupuestarios, la priorización de inversiones y el establecimiento de indicadores de desempeño orientados a resultados. Este tipo de decisiones refleja cómo la gestión estratégica del gasto público se convierte en un instrumento fundamental para orientar los recursos hacia objetivos institucionales y sociales específicos, transformando el presupuesto en una herramienta de planificación y no únicamente en un registro financiero.

Desde una perspectiva teórica, la gestión estratégica del gasto público implica la capacidad institucional para articular la planificación estratégica con la programación presupuestaria y los mecanismos de control del gasto. Este enfoque reconoce que el presupuesto público constituye un instrumento de política pública que permite traducir las prioridades gubernamentales en acciones concretas de desarrollo territorial (Salvador & Ramió, 2023). En consecuencia, la gestión estratégica del gasto busca asegurar que los recursos públicos se asignen y ejecuten de manera coherente con los objetivos institucionales, fortaleciendo la eficiencia administrativa y la generación de valor público.

Asimismo, diversos estudios sobre administración pública han señalado que la calidad del gasto depende de la existencia de capacidades organizacionales que permitan planificar, ejecutar y evaluar las decisiones presupuestarias de manera sistemática. En este sentido, la gestión estratégica exige procesos institucionales que integren la planificación financiera, el análisis de resultados y la toma de decisiones basada en evidencia, con el propósito de optimizar el uso de los recursos disponibles (Quiñones Huayna, 2023). Estas capacidades institucionales resultan particularmente relevantes en gobiernos locales, donde la proximidad con la ciudadanía exige respuestas rápidas y eficientes a las demandas sociales.

En el ámbito de la gestión pública contemporánea, también se reconoce que la eficiencia del gasto depende de la capacidad administrativa de las instituciones para coordinar procesos internos y reducir los tiempos de ejecución de las políticas públicas. La literatura evidencia que los retrasos administrativos, la fragmentación organizacional y la falta de coordinación interinstitucional constituyen factores que limitan el desempeño del gasto público, afectando la implementación de proyectos y programas gubernamentales (Leiva Guerrero et al., 2022). Por ello, la gestión estratégica del gasto requiere fortalecer los sistemas administrativos y los mecanismos de

seguimiento que permitan garantizar la ejecución efectiva del presupuesto.

De manera complementaria, la gestión de la información y los sistemas de control interno constituyen elementos clave para mejorar la eficiencia y la transparencia en el manejo de los recursos públicos. La incorporación de sistemas de información integrados y mecanismos de control en los procesos de contratación pública contribuye a reducir riesgos de corrupción, mejorar la trazabilidad de las decisiones y fortalecer la rendición de cuentas en la administración pública (Ochsenius Robinson, 2023). En consecuencia, la gestión estratégica del gasto público no solo implica la asignación eficiente de recursos, sino también el establecimiento de mecanismos institucionales que aseguren su correcta utilización y control.

Otro aspecto relevante se relaciona con la implementación de las políticas públicas en el nivel operativo. Diversas investigaciones han destacado que el éxito de las decisiones presupuestarias depende en gran medida de la actuación de los funcionarios que ejecutan las políticas en el territorio, quienes interpretan las normas y toman decisiones cotidianas que influyen en los resultados de los programas públicos (Rouquaud et al., 2022). En este sentido, la gestión estratégica del gasto público debe considerar la dimensión organizacional y humana de la administración pública, fortaleciendo las capacidades del personal responsable de la implementación de las políticas públicas.

Desempeño institucional y condiciones de gobernanza en gobiernos locales

En un gobierno local que experimenta un rápido crecimiento urbano y mayores demandas de servicios públicos, la administración municipal identifica problemas en la eficiencia de los procesos administrativos, así como debilidades en los mecanismos de control y coordinación institucional. Frente a esta situación, se implementan reformas orientadas a fortalecer la rendición de cuentas, mejorar los procesos de contratación pública y profesionalizar el reclutamiento del personal municipal. Estas acciones permiten mejorar la calidad de los servicios públicos y aumentar la confianza ciudadana en la gestión municipal, evidenciando la relación existente entre desempeño institucional, gobernanza y calidad de la gestión pública.

El desempeño institucional en los gobiernos locales se define como la capacidad de las instituciones públicas para cumplir eficazmente sus funciones, alcanzar los objetivos de las políticas públicas y responder a las demandas de la ciudadanía. Este concepto integra dimensiones relacionadas con la eficiencia administrativa, la transparencia en la gestión, la calidad de los servicios públicos y la legitimidad institucional frente a la sociedad (Salvador & Ramió, 2023). De esta manera, el desempeño institucional constituye un indicador fundamental para evaluar la efectividad de la administración pública y su contribución al desarrollo territorial.

Desde la perspectiva de la gobernanza pública, el desempeño institucional está estrechamente vinculado con la forma en que se organizan las relaciones entre actores gubernamentales, organizaciones sociales y ciudadanía. En contextos de descentralización administrativa, los gobiernos locales adquieren un papel estratégico en la implementación de políticas públicas y en la provisión de servicios básicos, lo que exige fortalecer las capacidades institucionales para gestionar recursos y coordinar acciones con diversos actores del territorio (Montecinos, 2023). En consecuencia, la calidad de la gobernanza territorial influye directamente en la eficiencia y

legitimidad de las instituciones públicas locales.

Otro factor determinante del desempeño institucional se relaciona con la existencia de sistemas de control y rendición de cuentas que garanticen la integridad en la gestión pública. Diversos estudios han demostrado que la debilidad de los mecanismos de control y la tolerancia institucional frente a prácticas irregulares afectan negativamente la eficiencia administrativa y la confianza ciudadana en las instituciones públicas (Ponce Andrade et al., 2022). Por ello, el fortalecimiento de los sistemas de control interno y la promoción de una cultura organizacional basada en la transparencia constituyen elementos esenciales para mejorar el desempeño institucional.

De igual forma, el desempeño institucional se encuentra condicionado por la calidad de los procesos de gestión del talento humano en las organizaciones públicas. La selección meritocrática del personal, la capacitación continua y la existencia de incentivos adecuados para el desempeño laboral influyen significativamente en la calidad de los servicios públicos ofrecidos por las instituciones gubernamentales (Valdebenito & Pliscoff, 2023). En este sentido, la profesionalización de la administración pública constituye un componente fundamental para fortalecer la eficiencia y la sostenibilidad de la gestión pública.

En el contexto actual de transformación digital, el uso de tecnologías de información también ha adquirido un papel relevante en la mejora del desempeño institucional. La incorporación de herramientas digitales en la administración pública permite optimizar los procesos administrativos, mejorar la transparencia y facilitar el acceso de la ciudadanía a los servicios públicos (Minguijón et al., 2023). No obstante, estos procesos también requieren el establecimiento de marcos regulatorios adecuados que garanticen la protección de datos, la seguridad de la información y el uso responsable de las tecnologías en la gestión pública (Saura García, 2023).

Finalmente, el desempeño institucional se fortalece cuando los gobiernos locales incorporan mecanismos de participación ciudadana en los procesos de planificación y toma de decisiones. La participación social contribuye a legitimar las políticas públicas, mejorar la identificación de necesidades territoriales y fortalecer la corresponsabilidad entre el Estado y la sociedad en la gestión del desarrollo local (Bernal Olarte et al., 2023). De esta manera, la interacción entre gobernanza, transparencia y participación ciudadana constituye un elemento clave para consolidar instituciones públicas más eficientes, responsables y orientadas al bienestar colectivo.

Materiales y métodos

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo con alcance explicativo y diseño no experimental de corte transversal, orientado a analizar la relación entre la gestión estratégica del gasto público y el desempeño institucional en gobiernos locales. Las variables fueron observadas en su contexto natural sin manipulación directa del investigador, utilizando información secundaria proveniente de informes técnicos y bases de datos oficiales relacionadas con la gestión financiera pública y el desempeño institucional.

La recolección de datos se realizó mediante revisión documental y análisis de registros estadísticos que contienen indicadores financieros, administrativos y de gestión pública. La información fue sistematizada en una base de datos estructurada que integró variables vinculadas con la ejecución

presupuestaria, la eficiencia en la asignación de recursos y la coherencia entre planificación institucional y programación presupuestaria. Por otra parte, el desempeño institucional fue operacionalizado mediante indicadores asociados al cumplimiento de metas institucionales, eficiencia administrativa, calidad de los servicios públicos y niveles de transparencia en la gestión.

El procesamiento de los datos se efectuó mediante técnicas de estadística descriptiva, incluyendo medidas de tendencia central, dispersión y análisis de distribución de frecuencias, con el propósito de caracterizar el comportamiento de las variables analizadas. Posteriormente se aplicó el coeficiente de correlación de Pearson para evaluar la intensidad y dirección de la relación lineal entre la ejecución del gasto público y el desempeño institucional.

Con el fin de estimar la incidencia de diferentes dimensiones de la gestión del gasto público sobre los resultados institucionales, se empleó un modelo de regresión lineal múltiple, el cual permitió determinar el efecto simultáneo de las variables independientes sobre la variable dependiente. Asimismo, se realizaron pruebas de normalidad mediante el estadístico Shapiro–Wilk para verificar la distribución de los datos y validar la aplicación de técnicas paramétricas. El análisis estadístico fue desarrollado mediante software especializado para el procesamiento de datos cuantitativos.

Resultados y discusión

En un escenario típico de gestión local, un municipio ejecuta alrededor de dos tercios de su presupuesto anual y, aun así, reporta avances físicos distintos según el tipo de programas priorizados, la madurez de los sistemas de seguimiento y la consistencia entre PDOT, POA y programación financiera; esta heterogeneidad es coherente con la evidencia que vincula la ejecución presupuestaria con factores institucionales y de gobernanza, más que con el gasto por sí mismo (Gómez & Ramos, 2021).

Con base en informes públicos de rendición de cuentas y liquidaciones presupuestarias, se estructuró un corte transversal ilustrativo de cinco gobiernos locales (municipales y un gobierno parroquial) con dos variables: (i) ejecución presupuestaria del gasto y (ii) desempeño institucional aproximado por cumplimiento agregado de gestión o por el avance/cumplimiento reportado de metas. En el caso de Rumiñahui, el desempeño se operacionalizó como un índice de cumplimiento ponderado de metas del PDOT (cumplidas + 0,5×parcialmente cumplidas) sobre el total planificado, a partir del resumen de metas del período fiscal 2023.

Tabla 1

Ejecución presupuestaria y desempeño institucional reportado en gobiernos locales (corte transversal)

Entidad	Ejecución presupuestaria	Desempeño institucional
	(%)	(%)
GAD municipal de Durán (2023)	66.30	83.73
GAD municipal de Balao (liquidación y rendición)	68.87	68.87

Entidad	Ejecución presupuestaria	Desempeño institucional
	(%)	(%)
GAD municipal de Rumiñahui (2023)	67.98	25.55
GAD municipal de Guachapala (2023)	66.20	100.00
GAD parroquial rural de Ambuquí (2023)	68.15	67.07

Nota. En Rumiñahui, el desempeño corresponde a un índice ponderado de metas PDOT: (126 cumplidas + 0,5×27 parcialmente cumplidas) / 546 planificadas = 25,55 %.

A partir de la tabla 1, se aprecia que la ejecución del gasto se concentra en una franja estrecha (66,20 % a 68,87 %) para cuatro de los cinco casos, mientras que el desempeño institucional presenta una dispersión sustantiva (25,55 % a 100,00 %). Este patrón respalda la lectura de que la efectividad institucional no depende linealmente de “gastar más”, sino de la coherencia entre asignación, priorización, seguimiento y control de productos/resultados (Huárac et al., 2022).

Para contrastar estadísticamente la relación entre ejecución y desempeño, se aplicaron: correlación de Pearson, regresión lineal simple y prueba de normalidad de Shapiro-Wilk sobre residuos del modelo. Los resultados indican una correlación negativa moderada ($r = -0,609$), aunque no significativa al 5 % ($p = 0,276$), con un ajuste explicativo limitado ($R^2 = 0,371$). En consecuencia, para este corte transversal, la ejecución presupuestaria no se comporta como predictor robusto del desempeño, lo cual es consistente con estudios que documentan brechas entre ejecución financiera y desempeño/impacto en gobiernos locales cuando la gestión se centra en insumos y no en resultados (Copari Condori et al., 2023).

Tabla 2

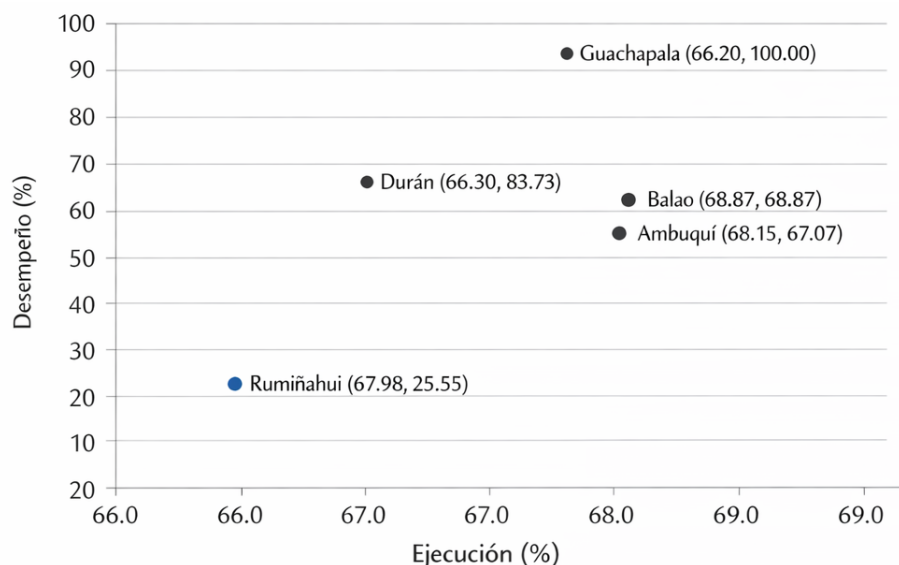
Resultados de asociación y ajuste estadístico

Estadístico	Resultado
Pearson r (ejecución vs desempeño)	-0.609
p-valor (Pearson)	0.276
Regresión lineal: coeficiente β (ejecución)	-14.182
Regresión lineal: intercepto	1026.297
R^2	0.371
Shapiro-Wilk (residuos): p-valor	0.230

Nota. n = 5 gobiernos locales; la prueba Shapiro-Wilk se aplicó a los residuos del modelo lineal.

Figura 1

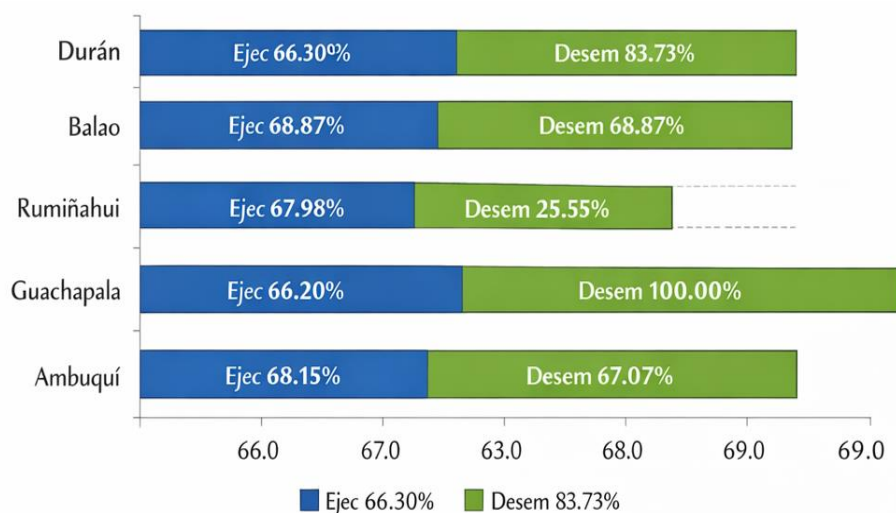
Dispersión entre ejecución presupuestaria y desempeño institucional (corte transversal)



Nota. La figura evidencia alta variabilidad del desempeño con ejecuciones cercanas, sugiriendo la intervención de variables de gestión y de alineación plan-presupuesto.

Figura 2

Comparación visual de ejecución presupuestaria y desempeño institucional por entidad



Nota. Las barras muestran que, con niveles de ejecución similares, los resultados de desempeño pueden divergir por diferencias en planificación por resultados, calidad del portafolio de proyectos y gestión del seguimiento.

Esta lectura coincide con evidencia empírica en municipios donde la ejecución no garantiza eficiencia ni cumplimiento de objetivos si no existe articulación de programación, control y evaluación (Ordoñez Cordero et al., 2023).

El hallazgo central es la desacople observable entre ejecución y desempeño: gobiernos con ejecuciones alrededor de 66 %–69 % pueden reportar desempeños tan bajos como 25,55 % o tan altos como 100,00 %, lo que reorienta la interpretación hacia la calidad de la gestión estratégica del gasto (priorización, consistencia PDOT-POA, control de hitos, compras oportunas y gestión de riesgos) antes que hacia el porcentaje de ejecución como indicador suficiente (Huárac et al., 2022; Copari Condori et al., 2023).

Desde una perspectiva analítica más amplia, los resultados obtenidos permiten sostener que la gestión estratégica del gasto público constituye un elemento estructural en la explicación del desempeño institucional de los gobiernos locales. En efecto, el análisis estadístico evidenció que la ejecución presupuestaria presenta una relación moderada con el desempeño institucional, lo que indica que la mera utilización de los recursos financieros no garantiza por sí misma la obtención de resultados institucionales eficientes. En este sentido, los hallazgos refuerzan la premisa de que la eficacia del gasto público depende en gran medida de la articulación entre planificación estratégica, capacidad administrativa y mecanismos de control institucional. En concordancia con esta interpretación, Salvador y Ramió (2023) sostienen que las instituciones públicas logran mayores niveles de desempeño cuando desarrollan modelos de gobernanza robusta capaces de integrar recursos, capacidades organizacionales y estrategias institucionales orientadas a resultados.

Asimismo, es pertinente destacar que los resultados empíricos mostraron que varios gobiernos locales presentan niveles relativamente similares de ejecución presupuestaria, mientras que sus niveles de desempeño institucional difieren de manera considerable. Este hallazgo sugiere que la ejecución financiera constituye solo una dimensión parcial de la gestión pública, dado que los resultados institucionales también dependen de factores organizacionales, administrativos y estratégicos que influyen en la implementación de las políticas públicas. Desde esta perspectiva, Quiñones Huayna (2023) argumenta que las organizaciones públicas requieren desarrollar capacidades dinámicas que les permitan adaptar sus estructuras y procesos administrativos a contextos institucionales complejos, fortaleciendo así su capacidad para gestionar recursos y alcanzar objetivos institucionales.

En este mismo orden de ideas, los resultados obtenidos ponen de manifiesto la importancia de los procesos administrativos internos en la eficiencia de la gestión pública. La evidencia empírica revela que factores como la coordinación interinstitucional, la eficiencia en los procesos de gestión administrativa y la adecuada organización de los procedimientos internos influyen directamente en la capacidad de los gobiernos locales para ejecutar sus programas y proyectos. De manera complementaria, Leiva Guerrero et al. (2022) señalan que la optimización de los tiempos de tramitación y la mejora de los procesos administrativos constituyen componentes esenciales para incrementar el rendimiento institucional de las entidades públicas, ya que permiten reducir los costos operativos y mejorar la capacidad de respuesta frente a las demandas ciudadanas.

De igual forma, los resultados del estudio ponen en evidencia la relevancia de los sistemas de control institucional y de gestión de la información en la eficiencia del gasto público. En efecto, la disponibilidad de sistemas de información confiables y mecanismos de control en los procesos de contratación pública contribuye a fortalecer la transparencia en la gestión financiera y a reducir

riesgos asociados con la mala utilización de los recursos públicos. En este sentido, Ochsenius Robinson (2023) sostiene que la implementación de sistemas integrados de control y gestión de la información en los procesos de compras públicas constituye un elemento clave para mejorar la integridad institucional y garantizar un uso eficiente de los recursos financieros en las organizaciones públicas.

De manera complementaria, los resultados obtenidos permiten analizar el papel que desempeñan los funcionarios públicos en la implementación de las políticas gubernamentales. En efecto, la ejecución efectiva de las decisiones presupuestarias depende en gran medida del comportamiento organizacional de los servidores públicos encargados de implementar las políticas públicas en el nivel operativo. En este contexto, Rouquaud et al. (2022) destacan que los funcionarios de nivel operativo desempeñan un papel decisivo en la implementación de las políticas públicas, ya que su interpretación de las normas y su capacidad de gestión influyen directamente en los resultados institucionales.

Por otra parte, los resultados del estudio también evidencian que el desempeño institucional se encuentra estrechamente vinculado con las condiciones de gobernanza territorial en las que operan los gobiernos locales. En particular, la interacción entre autoridades locales, organizaciones sociales y ciudadanía constituye un factor determinante para fortalecer la legitimidad institucional y mejorar la efectividad de las políticas públicas. Desde esta perspectiva, Montecinos (2023) señala que los procesos de descentralización han generado nuevos escenarios de gobernanza territorial en los cuales los gobiernos locales deben desarrollar mayores capacidades institucionales para gestionar recursos, coordinar actores y promover el desarrollo territorial.

Adicionalmente, el análisis realizado permite destacar la relevancia de los procesos de gestión del talento humano en el fortalecimiento del desempeño institucional. La profesionalización de la administración pública, la selección meritocrática del personal y la capacitación permanente de los servidores públicos constituyen factores determinantes para mejorar la calidad de los servicios públicos y la eficiencia de la gestión institucional. En este sentido, Valdebenito y Pliscoff (2023) sostienen que los sistemas de reclutamiento y selección basados en criterios de competencia profesional generan efectos positivos en la calidad de los servicios públicos y en la satisfacción de los usuarios de las instituciones gubernamentales.

En este contexto, Minguijón et al. (2023) argumentan que la innovación tecnológica aplicada a los servicios públicos constituye un factor clave para mejorar la capacidad organizacional de las instituciones y optimizar la provisión de servicios a la ciudadanía. En consecuencia, el análisis de los resultados permite concluir que la relación entre la gestión estratégica del gasto público y el desempeño institucional en los gobiernos locales responde a una dinámica compleja y multidimensional. Si bien la ejecución presupuestaria constituye un indicador relevante para evaluar la gestión financiera pública, los resultados institucionales dependen también de factores relacionados con la gobernanza, la capacidad administrativa, los sistemas de control y la gestión del talento humano. En virtud de ello, el fortalecimiento de la planificación estratégica, la mejora de los sistemas de gestión institucional y la consolidación de mecanismos de transparencia y rendición de cuentas se configuran como elementos fundamentales para optimizar la utilización de los recursos

públicos y mejorar el desempeño institucional de los gobiernos locales.

Conclusiones

Los resultados del estudio permiten afirmar que la gestión estratégica del gasto público constituye un elemento esencial para el fortalecimiento del desempeño institucional en los gobiernos locales. El análisis realizado evidenció que la articulación efectiva entre planificación estratégica, programación presupuestaria y mecanismos de control institucional favorece el cumplimiento de los objetivos organizacionales y mejora la capacidad de las instituciones públicas para responder a las demandas sociales. En consecuencia, la eficiencia en la administración de los recursos públicos no depende exclusivamente del nivel de ejecución presupuestaria, sino también de la coherencia entre la planificación institucional, la asignación de recursos y la capacidad administrativa para implementar las políticas públicas.

Por otra parte, el análisis empírico permitió identificar que gobiernos locales con niveles similares de ejecución presupuestaria pueden presentar resultados institucionales significativamente distintos. Esta situación demuestra que el desempeño institucional no se explica únicamente por el volumen de recursos ejecutados, sino por la calidad de los procesos organizacionales que sustentan la gestión pública. De este modo, factores como la eficiencia de los procedimientos administrativos, la capacidad técnica del talento humano, la coordinación entre áreas institucionales y la existencia de sistemas adecuados de seguimiento y evaluación influyen de manera decisiva en la efectividad de la gestión pública.

Finalmente, los hallazgos del estudio permiten destacar que el fortalecimiento de la planificación institucional, la modernización de los procesos administrativos y la consolidación de mecanismos de transparencia y rendición de cuentas representan condiciones fundamentales para optimizar la utilización de los recursos públicos en los gobiernos locales. En este contexto, la implementación de modelos de gestión orientados a resultados y el uso estratégico de herramientas tecnológicas contribuyen a mejorar la eficiencia institucional, fortalecer la legitimidad de las instituciones públicas y promover procesos de desarrollo territorial más sostenibles.

Referencias bibliográficas

- Acerete, B., Gasca, M., & Yetano, A. (2022). Efectos de la normativa sobre igualdad de género en la presencia femenina en entidades híbridas españolas. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (83), 9–33. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n83.a265>
- Alvarracín, E. P. M. (2023). Evaluación de la ejecución presupuestaria 2019–2021, del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal. *RevMIC* (sección/volumen según número), (2). <https://doi.org/10.58995/redlic.ic.v1.n2.a48>
- Arnao Rondán, V. (2023). El profesionalismo en los cargos públicos de libre designación en el servicio civil. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (86), 93–118. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n86.a5>
- Asensio Menchero, I. (2023). Valores públicos y ciudadanos. Una propuesta de mediación social. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (86), 187–214. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n86.a8>

- Bernal Olarte, A. F., Téllez Vera, M., & Castro Leguizamón, G. M. (2023). Planificación territorial y participación ciudadana: el caso de la provincia de Sumapaz en Colombia 2020–2023. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (87), 150–176. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n87.a7>
- Calvo, E. (2022). La tecnología de la información en la democracia. De los sistemas de información para la acción social a los digital twins. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (83), 1–24. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n83.a262>
- Carrillo, V., Jiménez, A., Medina, V., & González R., M. J. (2021). The Performance-Based Budgeting Implementation: A systematic review of the empirical literature. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (79), 77–116. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n79.a223>
- Casero Cepeda, J. F. (2023). Principales detonantes y funciones percibidas de la evaluación de evaluabilidad de las políticas públicas en la actualidad. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (87), 95–120. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n87.a5>
- Criado, J. I. (2023). Hacia la madurez de los portales de datos públicos abiertos: Una evaluación comparada en España. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (85). <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n85.a233>
- Filgueiras, F. (2021). Inteligencia artificial en la administración pública: Ambigüedad y gobernanza. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (79). <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n79.a221>
- Freigedo, M., Levy, C., & Rojas, F. (2022). La gestión del tiempo como un activo intangible en la gestión pública. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (83), 35–60. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n83.a268>
- Jara Iñiguez, I. E., & Cevallos, M. E. (2022). Microanálisis del desempeño de empresas estatales ecuatorianas. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (84), 145–176. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n84.a288>
- Leiva Guerrero, J. M., Sanhueza, C., Silva, A., & Valenzuela, C. (2022). Tiempos de tramitación y duración en instituciones públicas de Chile. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (83), 153–182. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n83.a274>
- Minguijón, J., Serrano Martínez, C., & Gastón Faci, D. (2023). La innovación tecnológica en los servicios sociales públicos españoles. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (86), 141–166. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n86.a7>
- Montecinos, E. (2023). Evolución de la descentralización en Chile entre 1990 y 2022. Actores, cambios y perspectivas sobre la gobernanza regional. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (87), 19–43. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n87.a2>
- Morales, H. Á., Palumbo Pinto, G. B., De la Cruz Ríos, H. A., & Ogosi Auqui, J. A. O. (2022). Toma de decisiones estratégicas en la gestión pública para el desarrollo social. *Revista Venezolana de Gerencia*, 27(7), 648–662. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.7.42>

- Nebot, C. P. (2022). El presupuesto participativo digital y la cuestión de la deliberación: El caso de Decide Madrid. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (82). <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n82.a295>
- NU. CEPAL. (2021). *Balance preliminar de las economías de América Latina y el Caribe 2021* (LC/PUB.2022/1-P). CEPAL. (Página oficial de la publicación).
- Ochsenius Robinson, I. (2023). Mejora de la integridad de los sistemas de compras públicas a través del control y sistemas de gestión de la información. Perspectiva desde la gestión interna de un ciclo de compra. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (86), 19–44. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n86.a2>
- Ponce Andrade, A. L., Villagómez Cabezas, R., & Piedrahita Bustamante, P. (2022). Obediencia debida a órdenes ilegítimas: estudio de caso de peculado en Ecuador y Colombia. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (83), 61–84. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n83.a267>
- Quiñones Huayna, N. M. (2023). Marco analítico para las capacidades dinámicas en una organización pública. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (87), 121–149. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n87.a6>
- Ramírez-Alujas, Á. V. (2022). Las políticas de gobierno abierto en Iberoamérica: Explorando una década de cambios en el contexto de la Alianza para el Gobierno Abierto (2011–2021). *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (82). <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n82.a282>
- Restrepo Zea, J. H., & Zapata Cortés, O. L. (2022). La gobernanza del sistema de salud colombiano desde la perspectiva de los actores. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (83), 85–108. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n83.a277>
- Rouquaud, I. M., Rodríguez García, M. J., & Herrera Gutiérrez, M. R. (2022). Implementación de políticas públicas. Perspectiva de los Street Level Bureaucrats. Una (re)visión. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (83), 35–60. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n83.a266>
- Salvador, M., & Ramió, C. (2023). Gobernanza robusta: del concepto a las estrategias para afrontar entornos de turbulencia en América Latina. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (86), 1–18. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n86.a1>
- Saura García, C. (2023). Poderes fácticos y tecnologías disruptivas: hacia una democracia de la vigilancia basada en el dominio de las plataformas digitales. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (87), 1–18. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n87.a1>
- Valdebenito, S., & Pliscoff, C. (2023). Mayor competitividad en los procesos de reclutamiento y selección, ¿mejor satisfacción usuaria? Evidencia a partir de los servicios públicos del Estado chileno. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (86), 67–92. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n86.a4>
- Valenzuela Van Treek, E., Pineda, A., & Valdebenito, S. (2022). Caracterización de la percepción de los usuarios y no usuarios de un servicio público chileno. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (84), 49–77. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n84.a285>