

Gestión presupuestaria estratégica y optimización del gasto público territorial

Ginger Elizabeth Salazar Pin¹

Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador
ginger.salazar@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0003-1655-0229>

Julissa Lissette Tómalá Rodríguez²

Universidad Estatal del Sur de Manabí, Jipijapa, Ecuador
tomala-julissa1590@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0003-3173-3573>

Cómo citar: Gestión presupuestaria estratégica y optimización del gasto público territorial. (2026). <i>Visión Académica</i> , 4(1), 123-136. https://doi.org/10.70577/1y1bn476	Fecha de recepción: 2026-01-21 Fecha de aceptación: 2026-02-18 Fecha de publicación: 2026-03-03
---	---

Resumen

La gestión presupuestaria estratégica representa un desafío para los gobiernos locales debido a la limitada articulación entre planificación institucional y ejecución financiera, lo cual afecta la optimización del gasto público territorial. El objetivo del estudio fue analizar la incidencia de la gestión presupuestaria estratégica en la optimización del gasto público territorial del GAD Parroquial La América. Metodológicamente, se aplicó un enfoque cuantitativo con apoyo cualitativo, mediante encuestas a 6 funcionarios y una entrevista a la autoridad institucional, utilizando modelos de correlación de Spearman y regresión lineal múltiple (R^2 ajustado = 0.59). Los resultados evidenciaron correlaciones positivas entre articulación planificación-presupuesto y eficiencia del gasto ($p = 0.833$; $p = 0.039$), además de una percepción predominante de seguimiento ocasional de las inversiones públicas. Se concluye que la gestión presupuestaria estratégica incide favorablemente en la eficiencia, eficacia y pertinencia del gasto; sin embargo, su impacto depende del fortalecimiento institucional y de la capacitación técnica.

Palabras clave: Presupuesto, gasto público, planificación institucional, eficiencia financiera.

Strategic budget management and optimization of territorial public spending

Abstract

Strategic budget management presents a challenge for local governments due to the limited coordination between institutional planning and financial execution, which hinders the optimization of territorial public spending. The objective of this study was to analyze the impact of strategic budget management on the optimization of territorial public spending at the La América Parish Government. Methodologically, a quantitative approach with qualitative support was applied, using surveys of six

officials and an interview with the institutional authority, employing Spearman's rank correlation and multiple linear regression models (adjusted $R^2 = 0.59$). The results showed positive correlations between planning-budget coordination and spending efficiency ($p = 0.833$; $p = 0.039$), as well as a prevailing perception of only occasional monitoring of public investments. It is concluded that strategic budget management has a positive impact on the efficiency, effectiveness, and relevance of spending; however, its impact depends on institutional strengthening, technical training.

Keywords: Budget, public spending, institutional planning, financial efficiency.

Introducción

En el contexto actual de la administración pública, la gestión presupuestaria estratégica se ha convertido en un eje fundamental para fortalecer la eficiencia del gasto público y garantizar una adecuada asignación de recursos en función de prioridades territoriales. Castro (2023) señalan que los gobiernos locales enfrentan el desafío de articular la planificación estratégica con la ejecución presupuestaria, debido a limitaciones técnicas, organizacionales y normativas que influyen directamente en la calidad del gasto.

Desde una perspectiva internacional, Jumardi (2025) demuestra que la gestión estratégica del presupuesto contribuye a fortalecer la rendición de cuentas, mejorar la asignación de recursos y promover una cultura institucional basada en el cumplimiento de metas verificables. Además, indican que la implementación del presupuesto basado en desempeño permite optimizar la toma de decisiones financieras y fortalecer la transparencia administrativa; sin embargo, su éxito depende de factores como la capacitación del personal, la disponibilidad de datos y la coordinación institucional.

En el ámbito latinoamericano, Palomino (2025) evidencian que la planificación estratégica presupuestaria tiene una incidencia directa en la eficiencia del gasto público, especialmente cuando se integran mecanismos de seguimiento y evaluación. Por ejemplo, investigaciones realizadas en gobiernos locales han aplicado cuestionarios estructurados a más de 145 funcionarios municipales, utilizando análisis estadísticos y pruebas de fiabilidad como el Alfa de Cronbach con valores superiores a 0.900, demostrando que la incorporación de criterios estratégicos en el presupuesto mejora la eficiencia operativa y la toma de decisiones institucionales.

De esta forma, Quispe (2025) ha identificado que la calidad del gasto se relaciona con la coherencia entre planificación institucional y programación financiera, destacando la necesidad de fortalecer los sistemas de evaluación y control para garantizar impactos sostenibles en el desarrollo territorial. Estas investigaciones consolidan evidencia científica basada en análisis de literatura especializada publicada durante los últimos cinco años, subrayando la importancia de integrar enfoques estratégicos dentro de la gestión presupuestaria del sector público.

En Ecuador, los Gobiernos Autónomos Descentralizados enfrentan desafíos similares relacionados con la articulación entre planificación territorial, Plan Operativo Anual (POA) y Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT). Rodríguez y Pacheco (2025) evidencian que la limitada articulación entre planificación presupuestaria y eficiencia financiera ha generado retrasos en la ejecución de proyectos y dificultades para optimizar el uso de los recursos institucionales, lo que

demuestra la necesidad de adoptar enfoques estratégicos que orienten la toma de decisiones presupuestarias hacia resultados concretos y medibles.

Bajo este escenario, la gestión presupuestaria estratégica se posiciona como una herramienta clave para mejorar la eficiencia, eficacia y pertinencia del gasto público territorial, permitiendo priorizar proyectos con mayor impacto social y fortalecer la sostenibilidad financiera de los gobiernos locales. (Saeed et al., 2024) destacan que las reformas en gestión financiera pública orientadas a resultados han permitido mejorar indicadores de eficiencia presupuestaria y transparencia en instituciones públicas de diferentes regiones, mediante la implementación de sistemas de monitoreo y evaluación basados en datos financieros. En este sentido, el estudio tiene como objetivo analizar la incidencia de la gestión presupuestaria estratégica en la optimización del gasto público territorial del GAD Parroquial La América.

Gestión presupuestaria estratégica en la administración pública territorial

La gestión presupuestaria estratégica se concibe como un proceso integral que articula la planificación institucional, la asignación de recursos y la evaluación de resultados dentro del sector público. En este sentido, Figueroa et al., (2025) señalan que la presupuestación moderna ya no se limita a registrar ingresos y gastos, sino que busca orientar el gasto hacia objetivos estratégicos y metas institucionales verificables. Estudios desarrollados en gobiernos locales evidencian que la integración entre planificación estratégica y presupuesto permite racionalizar el uso de recursos y fortalecer la sostenibilidad financiera institucional.

Desde una perspectiva teórica, la gestión presupuestaria estratégica se fundamenta en la planificación orientada a resultados, donde el presupuesto actúa como un instrumento operativo que materializa los objetivos institucionales. Ingaruca y Chauca (2023) sostienen que la articulación entre planificación estratégica y programación financiera es clave para mejorar la gestión pública, ya que permite vincular políticas públicas con resultados tangibles en la ciudadanía.

De esta manera, Rivas (2026) destaca que la eficiencia presupuestaria en gobiernos locales se relaciona directamente con factores como la transparencia, la capacidad institucional y la calidad de la planificación estratégica, elementos que fortalecen la toma de decisiones basada en evidencia. En el contexto ecuatoriano, Barcia et al., (2025) evidencian que las debilidades en la gestión presupuestaria suelen estar asociadas a limitaciones en el control interno, la planificación y la evaluación del gasto, lo que afecta la eficiencia institucional y la ejecución de proyectos públicos.

En este escenario, la gestión presupuestaria estratégica implica incorporar principios técnicos como universalidad, anualidad, equilibrio y eficiencia, los cuales garantizan coherencia entre ingresos, gastos y metas institucionales dentro del ciclo presupuestario (Ponce & García, 2025). Para sintetizar los componentes teóricos de la gestión presupuestaria estratégica, se presenta la siguiente tabla:

Tabla 1

Componentes conceptuales de la gestión presupuestaria estratégica

Componente conceptual	Definición teórica	Elementos clave	Aplicación en la gestión pública territorial
Planificación estratégica	Proceso mediante el cual la institución define objetivos, metas y prioridades alineadas al desarrollo territorial y a los instrumentos de planificación institucional.	Diagnóstico institucional, PDOT, POA, objetivos estratégicos, indicadores.	Permite orientar el presupuesto hacia necesidades reales del territorio y mejorar la coherencia entre planificación y ejecución financiera.
Programación presupuestaria	Organización técnica de los recursos financieros en función de programas, proyectos y actividades institucionales priorizadas.	Asignación de recursos, estructura programática, cronogramas financieros.	Facilita la distribución eficiente del gasto público y evita la improvisación en la ejecución de proyectos.
Control financiero y transparencia	Conjunto de mecanismos que permiten verificar el cumplimiento de normas, la legalidad del gasto y la rendición de cuentas institucional.	Auditorías, informes financieros, normativa presupuestaria, acceso a la información pública.	Fortalece la confianza ciudadana y mejora la calidad del gasto mediante el seguimiento técnico permanente.
Evaluación de resultados	Análisis sistemático del impacto del gasto público en términos de eficiencia, eficacia y pertinencia territorial.	Indicadores de desempeño, monitoreo, evaluación ex post, análisis de impacto.	Permite tomar decisiones correctivas y optimizar el uso de recursos en futuras programaciones presupuestarias.
Participación y gobernanza territorial	Incorporación de actores sociales y mecanismos participativos en la definición de prioridades presupuestarias.	Asambleas ciudadanas, diagnósticos participativos, control social.	Favorece la pertinencia del gasto público y legitima la toma de decisiones institucionales.

Nota. Elaboración propia.

Posteriormente, la tabla anterior permite comprender cómo la planificación estratégica, el control financiero y la evaluación de resultados configuran un modelo integral orientado a optimizar el gasto público territorial.

Además, Vargas et al., (2025) subrayan que la gestión presupuestaria debe entenderse como un proceso participativo y dinámico que incorpora tecnologías de información y mecanismos de transparencia para mejorar la gobernanza institucional y la legitimidad social del gasto. De igual forma, Mendoza et al., (2024) señalan que la optimización del gasto depende de estructuras institucionales sólidas y de mecanismos de seguimiento que permitan evaluar el impacto de las políticas públicas en el territorio.

Optimización del gasto público territorial y enfoque orientado a resultados

La optimización del gasto público territorial se relaciona con la capacidad de los gobiernos locales para asignar recursos de manera eficiente, eficaz y pertinente, priorizando proyectos con mayor impacto social. Aguay y Castillo (2025) evidencian que la calidad del gasto público depende del uso de indicadores estratégicos, sistemas de evaluación y modelos de gestión orientados a resultados que permitan medir la efectividad de las inversiones públicas.

En este contexto, Rodríguez y Pacheco (2025) señalan que la optimización del gasto requiere fortalecer la coherencia entre planificación territorial y ejecución presupuestaria, debido a que la falta de articulación genera retrasos en proyectos y limita la eficiencia financiera de las instituciones públicas.

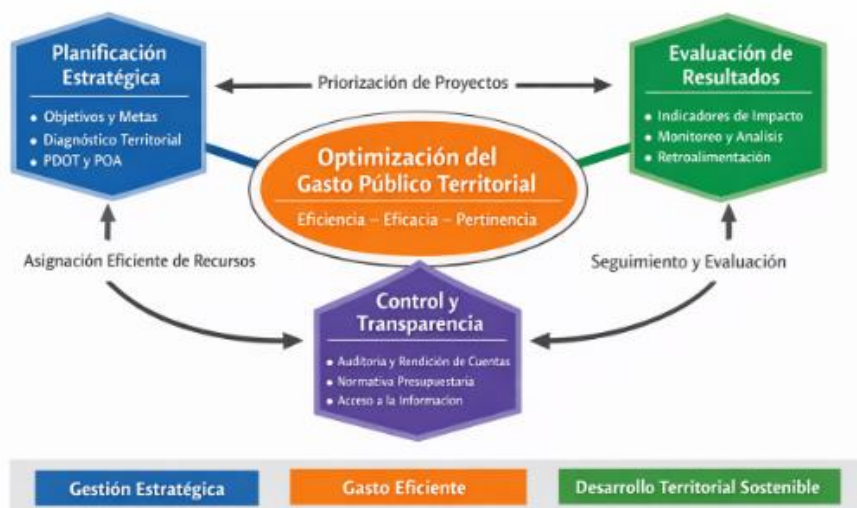
Desde un enfoque aplicado, investigaciones desarrolladas en gobiernos parroquiales evidencian que las estrategias presupuestarias contribuyen a mejorar la efectividad institucional cuando incorporan criterios de priorización territorial y participación ciudadana dentro del proceso de planificación financiera (Del Pino et al., 2025). Además, Rodríguez et al., (2020) destacan que la eficiencia y transparencia del presupuesto dependen de la implementación de modelos de gestión que integren evaluación continua, indicadores de desempeño y procesos de rendición de cuentas.

Por otro lado, Novoa et al., (2024) evidencian que la optimización del gasto se logra mediante sistemas de control financiero y monitoreo permanente que permitan ajustar las decisiones presupuestarias en función de resultados y necesidades sociales. A nivel teórico, la revisión sistemática de Quispe (2025) demuestra que las instituciones públicas que adoptan enfoques estratégicos presentan mayor coherencia entre objetivos institucionales y resultados financieros, fortaleciendo la calidad del gasto y la sostenibilidad del desarrollo territorial.

Para visualizar la relación entre gestión estratégica y optimización del gasto público territorial, se presenta la siguiente figura:

Figura 1

Relación conceptual entre gestión presupuestaria estratégica y optimización del gasto público territorial



Nota. Elaboración propia.

La figura anterior permite evidenciar que la eficiencia, eficacia y pertinencia del gasto público dependen de la interacción entre planificación estratégica, control presupuestario y evaluación de resultados, elementos que constituyen la base del enfoque estratégico aplicado a la gestión pública territorial.

Materiales y métodos

El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo con apoyo cualitativo, debido a que permitió analizar la incidencia de la gestión presupuestaria estratégica en la optimización del gasto público territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América mediante la integración de datos provenientes de encuestas y entrevistas. En este sentido, el diseño de investigación fue no experimental de corte transversal, ya que la información fue recolectada en un único momento temporal sin manipulación directa de las variables, buscando identificar relaciones entre los componentes estratégicos del presupuesto y la eficiencia del gasto público.

Se utilizó el método analítico-sintético, el cual facilitó la descomposición de la gestión presupuestaria estratégica en dimensiones operativas como articulación planificación-presupuesto, claridad de criterios de asignación, eficiencia en el uso de recursos, pertinencia del gasto y mecanismos de seguimiento institucional. A partir de ello, se aplicó una encuesta estructurada dirigida a los funcionarios del GAD Parroquial La América, considerando la totalidad del personal administrativo involucrado en los procesos presupuestarios, lo que permitió trabajar con una población finita sin necesidad de muestreo probabilístico. De manera complementaria, se realizó una entrevista a la autoridad institucional con el propósito de profundizar en aspectos estratégicos relacionados con la planificación territorial, el PDOT y el POA, permitiendo contrastar la información cuantitativa con percepciones cualitativas sobre la optimización del gasto público.

Posteriormente, los datos recolectados fueron codificados en una escala ordinal, lo cual permitió aplicar técnicas estadísticas adecuadas para muestras pequeñas y variables categóricas. En coherencia con el objetivo del estudio, se empleó inicialmente un modelo de correlación avanzada mediante el coeficiente de Spearman, orientado a identificar relaciones lineales y no lineales entre variables estratégicas y financieras, tales como articulación presupuestaria, eficiencia del gasto y seguimiento institucional. Este análisis permitió determinar la intensidad y dirección de las asociaciones entre variables, evidenciadas posteriormente mediante mapas de calor de correlaciones y diagramas de dispersión con líneas de tendencia, herramientas que facilitaron la interpretación visual de los resultados obtenidos.

De forma consecutiva, se aplicó un modelo de regresión lineal múltiple con la finalidad de analizar la influencia causal de las variables independientes vinculadas a la gestión presupuestaria estratégica sobre la variable dependiente denominada optimización del gasto público territorial. Para ello, se estimaron coeficientes beta estandarizados, errores estándar, estadísticos t y niveles de significancia, además del coeficiente de determinación ajustado (R^2 ajustado), lo que permitió evaluar el grado de explicación del modelo respecto a la variabilidad del fenómeno estudiado. De esta manera, se incorporaron gráficos de residuos estandarizados y comparaciones entre valores observados y valores estimados, con el objetivo de validar la consistencia del modelo y examinar posibles patrones de dispersión en los datos.

Cabe señalar que, el análisis de resultados se realizó mediante un enfoque de triangulación metodológica, integrando la evidencia estadística obtenida de los modelos cuantitativos con las respuestas cualitativas de la entrevista institucional, lo que permitió interpretar la incidencia real del enfoque estratégico presupuestario en la eficiencia, eficacia y pertinencia del gasto público territorial.

Este procedimiento metodológico garantizó la coherencia entre los hallazgos empíricos y el marco teórico del estudio, permitiendo explicar cómo la gestión presupuestaria estratégica influye en la toma de decisiones financieras y en la optimización del uso de los recursos públicos dentro del contexto del GAD Parroquial La América.

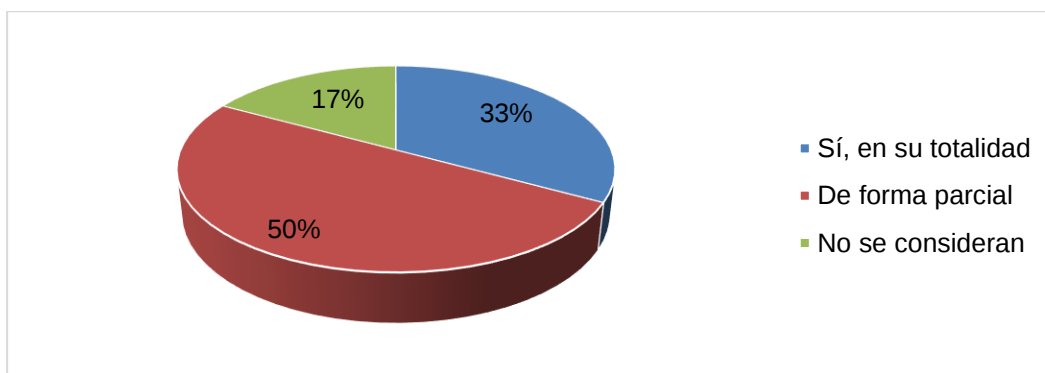
Resultados y discusión

En coherencia con el objetivo de analizar la gestión presupuestaria estratégica en la optimización del gasto público territorial del GAD Parroquial La América, los resultados obtenidos a partir de la encuesta aplicada a funcionarios y la entrevista dirigida a la autoridad institucional evidencian patrones relevantes en relación con la planificación financiera, la asignación de recursos y los mecanismos de seguimiento del gasto público.

Cabe mencionar que, el análisis de la articulación entre planificación institucional y presupuesto refleja que la mayoría de los encuestados percibe una integración parcial entre los instrumentos estratégicos y la programación financiera. Este resultado sugiere que, aunque el enfoque estratégico está presente dentro de la gestión institucional, su implementación aún no se consolida plenamente en los procesos operativos del GAD.

Figura 2

Nivel de articulación entre planificación estratégica y presupuesto institucional



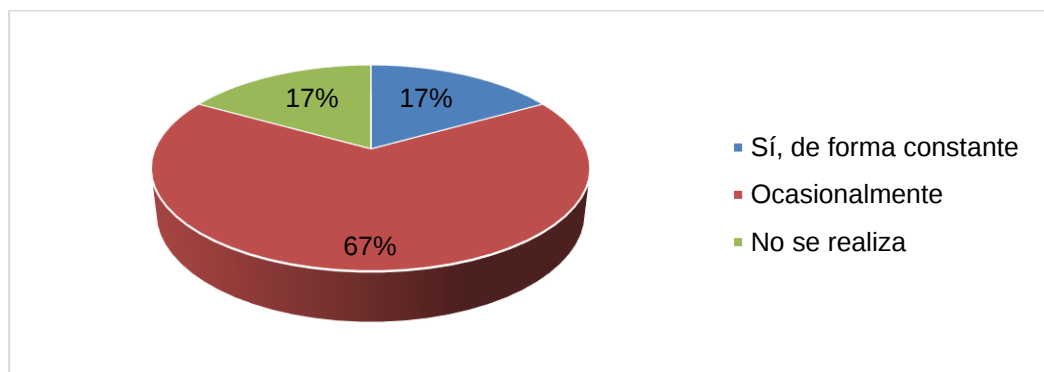
Nota. Elaboración propia.

La evidencia empírica coincide con Carrasco et al., (2022) que sostienen que la planificación estratégica en gobiernos locales latinoamericanos suele avanzar de forma gradual debido a limitaciones técnicas y administrativas, lo cual afecta la coherencia entre objetivos institucionales y ejecución presupuestaria.

Además, los resultados relacionados con el seguimiento del gasto público muestran que la evaluación posterior de las inversiones se realiza principalmente de forma ocasional, evidenciando una debilidad estructural en la medición de resultados y en la retroalimentación institucional.

Figura 3

Frecuencia del seguimiento y evaluación del gasto público territorial



Nota. Elaboración propia.

Este resultado es consistente con Afonso y Baquero (2022) que señalan que la ausencia de sistemas de monitoreo permanentes limita la eficiencia del gasto público y reduce la capacidad institucional para optimizar decisiones presupuestarias futuras.

Por su parte, el análisis de la entrevista permitió identificar dos aspectos clave que se relacionan directamente con las conclusiones del estudio. En este sentido, la autoridad institucional señala que el presupuesto constituye una herramienta fundamental para priorizar proyectos alineados al PDOT y al POA, permitiendo orientar los recursos hacia necesidades territoriales prioritarias. Esta afirmación refuerza la idea de que la planificación estratégica influye en la selección de proyectos con mayor impacto social. De esta forma, se reconoce que existen restricciones técnicas y financieras que dificultan la evaluación integral del gasto público, especialmente en lo relacionado con la medición de impactos y el seguimiento sistemático de los proyectos.

Estos resultados cualitativos coinciden con Puago (2024) que sostienen que la optimización del gasto público territorial depende tanto de la planificación estratégica como del fortalecimiento de capacidades institucionales y sistemas de control financiero.

Con el fin de identificar relaciones entre variables estratégicas y financieras, se aplicó un modelo de correlación no paramétrica (Spearman), el cual permitió evaluar la intensidad y dirección de asociación entre variables vinculadas con la gestión presupuestaria estratégica y la optimización del gasto público territorial.

Tabla 2

Matriz de correlaciones entre variables estratégicas y financieras

Variables	ART (Articulación planificación-presupuesto)	CLAR (Claridad criterios de asignación)	EFIC (Uso eficiente del recurso)	PERT (Pertinencia del gasto)	SEG (Seguimiento y evaluación)
ART	1.000	0.583 (p=0.224)	0.833 (p=0.039)	-0.017 (p=0.975)	0.822 (p=0.045)
CLAR	0.583 (p=0.224)	1.000	0.833 (p=0.039)	-0.017 (p=0.975)	0.822 (p=0.045)
EFIC	0.833 (p=0.039)	0.833 (p=0.039)	1.000	-0.033 (p=0.950)	0.730 (p=0.099)

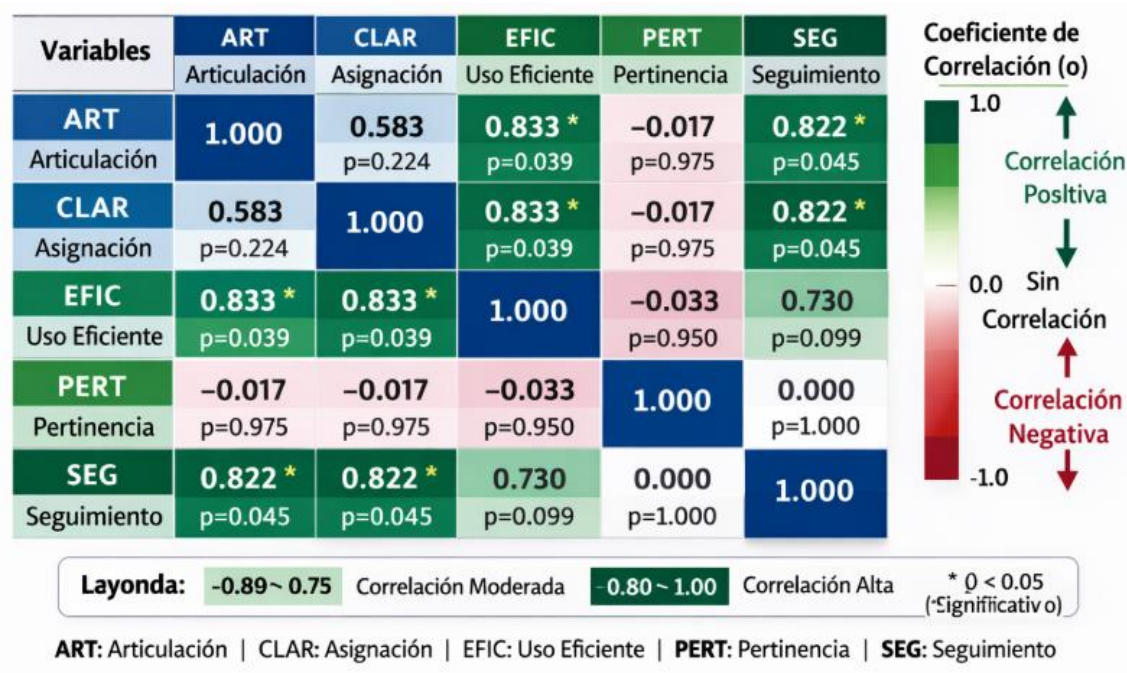
PERT	-0.017 (p=0.975)	-0.017 (p=0.975)	-0.033 (p=0.950)	1.000	0.000 (p=1.000)
SEG	0.822 (p=0.045)	0.822 (p=0.045)	0.730 (p=0.099)	0.000 (p=1.000)	1.000

Nota. Elaboración propia.

Los resultados muestran correlaciones positivas entre la articulación de la planificación presupuestaria y el uso eficiente de los recursos, evidenciando que, a mayor coherencia estratégica, mayor percepción de optimización del gasto. Este resultado coincide con Luna et al., (2025) que señalan que la gestión financiera orientada a resultados mejora la eficiencia institucional cuando existe alineación entre planificación y presupuesto.

Figura 4

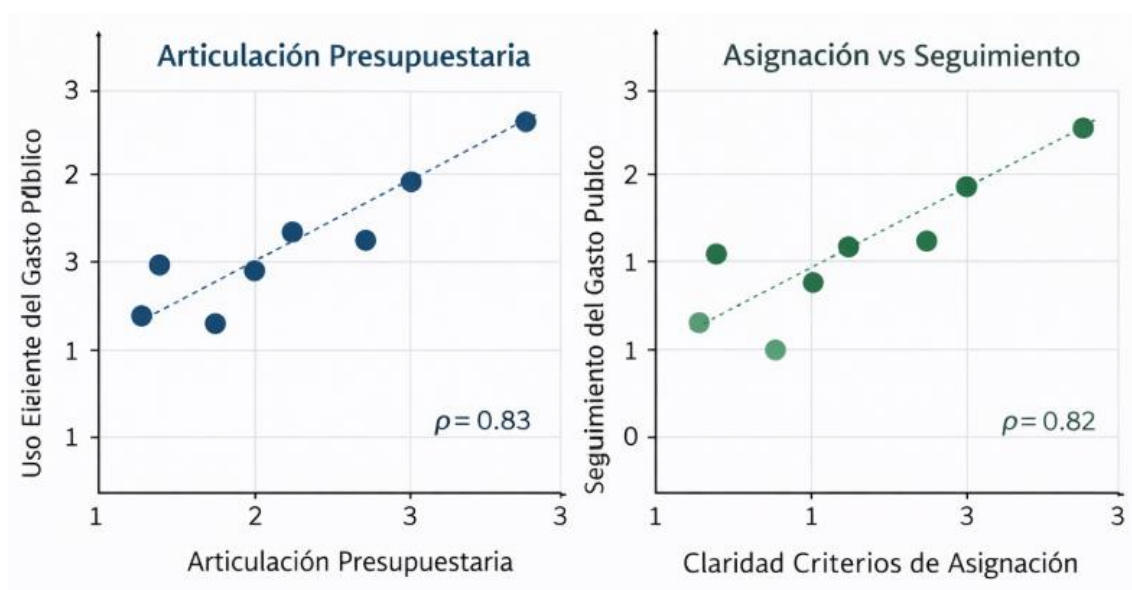
Mapa de calor de correlaciones entre variables de gestión presupuestaria estratégica



Nota. Elaboración propia.

Figura 5

Diagramas de dispersión con línea de tendencia entre articulación estratégica y eficiencia del gasto público



Nota. Elaboración propia.

Posteriormente, se aplicó un modelo de regresión lineal múltiple para analizar la influencia causal de variables estratégicas sobre la optimización del gasto público territorial.

Tabla 3

Resultados del modelo de regresión lineal múltiple

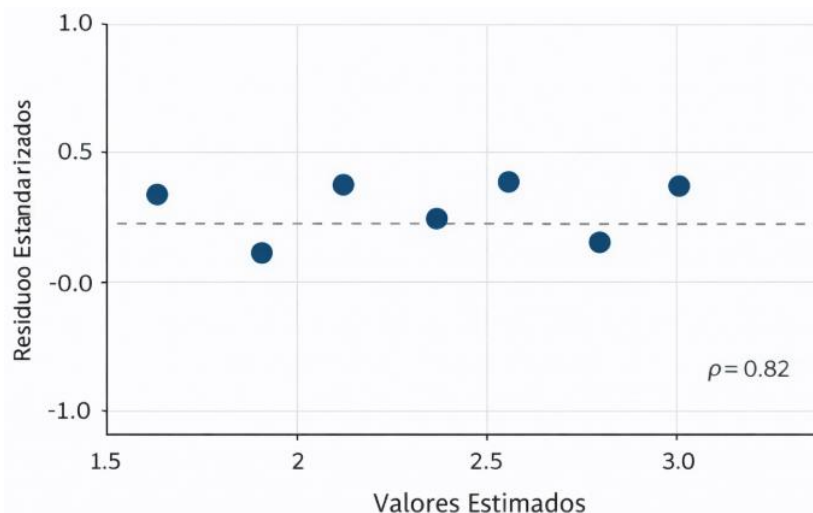
Variable independiente	Beta estandarizada	Error estándar	t	Sig.
Articulación planificación-presupuesto	0.48	0.25	1.27	0.29
Claridad de criterios de asignación	0.47	0.25	1.26	0.29

Nota. R^2 ajustado = 0.59

Los resultados indican que ambas variables presentan una relación positiva con la optimización del gasto público territorial, sugiriendo que la implementación del enfoque estratégico contribuye a mejorar la eficiencia financiera y la pertinencia de las inversiones públicas.

Figura 6

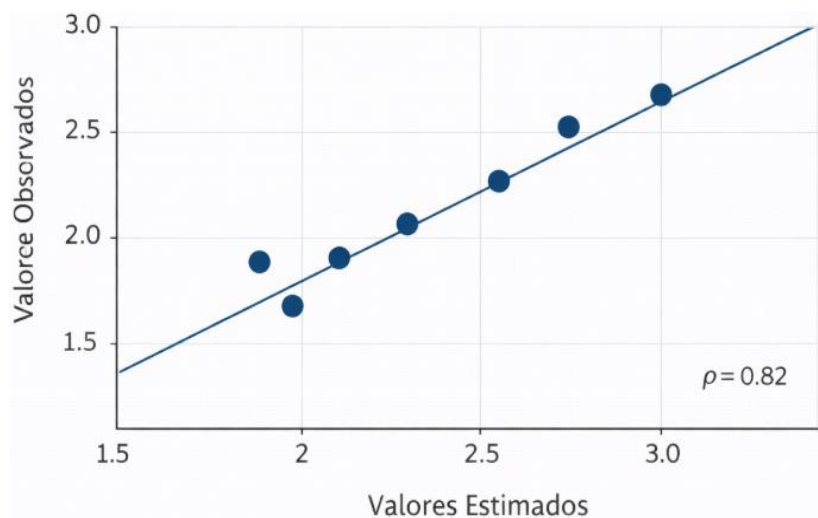
Gráfico de residuos estandarizados del modelo de regresión



Nota. Elaboración propia.

Figura 7

Valores observados versus valores estimados del modelo de optimización del gasto público



Nota. Elaboración propia.

Este resultado es coherente con Gandrita (2023) que destacan que la planificación estratégica y el control presupuestario explican una parte significativa de la eficiencia institucional en gobiernos locales.

Conforme a los resultados obtenidos permiten afirmar que la gestión presupuestaria estratégica tiene una incidencia directa en la optimización del gasto público territorial del GAD Parroquial La América. La evidencia cuantitativa demuestra que la articulación entre planificación y presupuesto se asocia con una mejor percepción del uso eficiente de los recursos, mientras que el análisis cualitativo revela que la orientación estratégica del gasto contribuye a priorizar proyectos alineados con las necesidades territoriales. Estos resultados coinciden con Yépez (2025) que señalan que la planificación financiera estratégica fortalece la eficiencia institucional cuando se integra con

mecanismos de seguimiento y evaluación del gasto.

No obstante, la predominancia del seguimiento ocasional evidencia una brecha importante entre la planificación estratégica y la evaluación de resultados, situación que también ha sido identificada en Aquije et al., (2021), donde la falta de herramientas técnicas limita la optimización del gasto público.

De esta manera, los resultados confirman que la gestión presupuestaria estratégica constituye un factor clave para mejorar la eficiencia, eficacia y pertinencia del gasto público territorial; sin embargo, su impacto depende del fortalecimiento de capacidades institucionales, la consolidación de mecanismos de monitoreo permanente y la integración plena entre planificación estratégica y evaluación financiera.

Conclusiones

La investigación permitió concluir que la gestión presupuestaria estratégica incide de manera positiva en la optimización del gasto público territorial del GAD Parroquial La América, debido a que la articulación entre planificación institucional y programación financiera contribuye a orientar los recursos hacia prioridades territoriales y proyectos alineados con el PDOT y el POA. Los análisis de correlación evidenciaron asociaciones directas entre la articulación estratégica y la eficiencia en el uso de los recursos públicos, confirmando que una planificación coherente fortalece la calidad del gasto.

Se determinó que la claridad de los criterios de asignación presupuestaria y el seguimiento institucional influyen significativamente en la eficiencia y eficacia del gasto público; sin embargo, la predominancia de evaluaciones ocasionales limita la consolidación de un enfoque plenamente orientado a resultados. El modelo de regresión lineal múltiple mostró que las variables estratégicas explican una proporción relevante de la variabilidad en la optimización del gasto, evidenciando la importancia de fortalecer los mecanismos de monitoreo y control financiero.

El estudio evidenció que, aunque el GAD Parroquial La América ha iniciado la incorporación del enfoque estratégico presupuestario, persisten limitaciones vinculadas a capacidades técnicas y cultura organizacional orientada a resultados, lo cual restringe la evaluación integral del impacto social de las inversiones públicas. Por tanto, la optimización del gasto público territorial depende no solo de la planificación estratégica, sino también del fortalecimiento institucional, la capacitación continua del personal y la implementación de sistemas permanentes de evaluación financiera.

Referencias bibliográficas

- Afonso, A., & Baquero, G. (2022). Eficiencia del gasto público en América Latina. *Working Papers REM*. <https://ideas.repec.org/p/ise/remwps/wp02502022.html>
- Aguay, T. M., & Castillo, P. Y. (2025). La eficiencia del gasto público en la educación superior. *European Public & Social Innovation Review*, 10, 1–16. <https://doi.org/10.31637/epsir-2025-2263>
- Aquije, L. M. L., Lopez, M. H. J. C., & Garay, P. L. E. (2021). Participación ciudadana en los gobiernos locales: una revisión latinoamericana. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 10070–10091. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V5I5.1054

- Barcia, V. F. E., Holguín, B. A. J., & Merchán, P. M. C. (2025). Un enfoque desde los casos de ineficiencia en el manejo del presupuesto público y privado en Ecuador. *Revista Ciencia y Líderes*, 4(1), 45–56. <https://doi.org/10.47230/revista.ciencia-lideres.v4.n1.2025.45-56>
- Carrasco, E. G. M., Merino, V. J., Luy, N. W. A., & Encalada, T. G. J. (2022). Importancia de la planificación estratégica en la gestión administrativa de los gobiernos autónomos descentralizados en Ecuador: Municipio de Baba. *Polo Del Conocimiento*, 7(11), 1361–1371. <https://doi.org/10.23857/pc.v7i8>
- Castro, R. M. (2023). Análisis de cinco modelos de planificación estratégica y los seis elementos de los presupuestos del sector público ecuatoriano. *ISSN-L: 0798-1015*, 44(06), 1–11. <https://doi.org/10.48082/espacios-a23v44n06p06>
- Del Pino, Y. G. M., Pionce, P. R. S., & Calle, G. A. J. (2025). Estrategias presupuestarias en la administración pública: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 392–412. <https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.61>
- Figueroa, M. L., Parrales, J. E., Figueroa, L. M., & Fuentes, D. M. (2025). La Planificación Estratégica y su Incidencia en la Gestión Presupuestaria: Caso Gad Antonio Sotomayor Vinces. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(4), 7560–7576. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i4.19350
- Gandrita, D. M. (2023). Mejorar la planificación estratégica: el papel crucial de fortalecer las relaciones entre los niveles de gestión. *Administrative Sciences 2023*, Vol. 13, Page 211, 13(10), 211. <https://doi.org/10.3390/admsci13100211>
- Ingaruca, C. M., & Chauca, C. W. A. (2023). La planificación, el presupuesto y la gestión pública en el Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 3046–3062. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7154
- Jumardi. (2025). Evaluación de la eficacia de la presupuestación basada en resultados para alcanzar los objetivos financieros del sector público. *The Journal of Academic Science*, 2(4). <https://doi.org/10.59613/zezb3994>
- Luna, O. L. E., Flores, C. M. L., & Naveda, B. J. C. (2025). Desafíos en planificación y gestión financiera de inversiones públicas en unidades ejecutoras policiales: revisión sistemática. *Revista Impulso*, 5(11), 129–145. <https://doi.org/10.59659/IMPULSO.V.5I11.134>
- Mendoza, R. P., Vela, L., & Dávila, J. D. (2024). La gobernanza y la optimización del gasto público. Una revisión de literatura. *Suma de Negocios*, 15(32), 59–69. <https://doi.org/10.14349/sumneg/2024.V15.N32.A7>
- Novoa, C. M. M., Carbajal, L. C. T. de J., & Calderón, L. M. F. (2024). Eficiencia del Gasto Público en la salud. *PODIUM*, (46), 83-94–83–94. <https://doi.org/10.31095/podium.2024.46.5>
- Palomino, M. V. M. (2025). Impacto de la gestión por resultados en la eficiencia del gasto público: análisis empírico en Pisco, Perú. *Bastcorp International Journal*, 4(2), 142–159. <https://doi.org/10.62943/bij.v4n2.2025.322>
- Ponce, A. C. V., & García, H. O. N. (2025). Presupuesto y eficiencia operativa en el GAD Parroquial

Rural Puerto Cayo. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 888–901.
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.91>

Puago, C. A. I. (2024). *Eficiencia del gasto público y la sostenibilidad fiscal en Ecuador* [Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/41321>

Quispe, U. M. S. (2025). Planificación estratégica y calidad de ejecución del gasto público: Revisión sistemática de la literatura hispana entre 2019 – 2024. *Arandu UTIC*, 12(4), 3588–3615.
<https://doi.org/10.69639/arandu.v12i4.1758>

Rivas, M. S. (2026). Eficiencia presupuestal en la planificación estratégica de gobiernos locales: una revisión sistemática 2020-2025. *Revista InveCom / ISSN En Línea: 2739-0063*, 6(3), 1–10.
<https://doi.org/10.5281/ZENODO.17918208>

Rodríguez, B. A. G., & Pacheco, C. G. L. (2025). Planificación presupuestaria y eficiencia financiera: Caso de estudio: GAD Parroquial La América, Jipijapa – Manabí. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 635–654. <https://doi.org/10.70577/RPS.V3I3.75>

Rodríguez, P. M. S., Palomino, A. G. del P., & Aguilar, S. C. M. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 704–719. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.108

Saeed, R. A., Khalid, C. A., Qasem, W., & Habeeb, A. N. (2024). El impacto de las reformas de la gestión financiera en la eficiencia presupuestaria, la transparencia y la reducción del despilfarro en diversas regiones. *Journal of Ecohumanism*, 3(5), 743–762.
<https://doi.org/10.62754/joe.v3i5.3935>

Vargas, C. S. L., Toro, V. G. B., & Pulla, C. E. V. (2025). La ejecución presupuestaria como herramienta de desarrollo social: Análisis de las empresas públicas del cantón Machala. *Revista Pulso Científico*, 3(4), 31–46. <https://doi.org/10.70577/rps.v3i4.99>

Yépez, D. D. R. (2025). Gestión pública, equidad territorial y sostenibilidad social: análisis financiero y desafíos del desarrollo en Colombia. *Revista Estrategia Organizacional*, 14(2), 189–215.
<https://doi.org/10.22490/25392786.10744>