

Limitaciones en la implementación del plan anual de contrataciones y su efecto en la gestión de compras públicas parroquiales

Aldrin Jefferson Calle García¹

Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa
aldrin.calle@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>

Cindy Elizabeth Murillo De La Cruz²

Universidad Estatal del Sur de Manabí. Jipijapa
murillo-cindy0412@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0008-7089-3947>

Cómo citar: Limitaciones en la implementación del plan anual de contrataciones y su efecto en la gestión de compras públicas parroquiales. (2026). <i>Visión Académica</i> , 4(1), 72-86. https://doi.org/10.70577/ca1drb63	Fecha de recepción: 2025-12-29 Fecha de aceptación: 2026-01-30 Fecha de publicación: 2026-02-23
---	---

Resumen

La implementación del Plan Anual de Contrataciones en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillar presenta limitaciones estructurales vinculadas a la participación institucional, la coordinación interdepartamental y el seguimiento técnico de los procesos contractuales, lo que incide en la eficiencia y transparencia de la gestión pública. El objetivo del estudio fue analizar las limitaciones en la implementación del PAC y determinar su efecto en la eficiencia, transparencia y articulación de las compras públicas parroquiales. Se aplicó una metodología de enfoque mixto, con diseño descriptivo-correlacional, encuestas a funcionarios y entrevista al presidente, complementadas con un modelo de correlación avanzada. Los resultados evidenciaron que tres funcionarios percibieron una alta integración del PAC y dos una integración parcial, mientras que el modelo estadístico mostró asociaciones positivas entre integración del PAC y transparencia (0.81) y eficiencia operativa (0.76). Se concluye que el PAC fortalece la organización institucional, aunque requiere mayor monitoreo y fortalecimiento técnico para consolidar su impacto en la gestión pública parroquial.

Palabras clave: contratación pública, planificación, eficiencia institucional, transparencia.

Limitations in the implementation of the annual procurement plan and its effect on parochial public procurement management

Abstract

The implementation of the Annual Procurement Plan (PAC) in the Membrillal Parish Decentralized Autonomous Government presents structural limitations related to institutional participation, interdepartmental coordination, and technical monitoring of contractual processes, which affect the efficiency and transparency of public management. The objective of this study was to analyze the limitations in the implementation of the PAC and determine its effect on the efficiency, transparency, and coordination of parish public procurement. A mixed-methods approach was applied, with a descriptive-correlational design, surveys of officials, and an interview with the president, complemented by an advanced correlation model. The results showed that three officials perceived a high level of integration of the PAC and two perceived only partial integration, while the statistical model showed positive associations between PAC integration and transparency (0.81) and operational efficiency (0.76). It is concluded that the PAC strengthens the institutional organization, although it requires greater monitoring and technical strengthening to consolidate its impact on parish public management.

Keywords: public procurement, planning, institutional efficiency, transparency.

Introducción

La contratación pública es uno de los instrumentos más relevantes para la gestión eficiente de los recursos estatales y la ejecución de políticas públicas, ya que regula la adquisición de bienes, servicios y obras destinadas al cumplimiento de los objetivos institucionales. En el contexto contemporáneo, se destaca que la planificación contractual previa es un eje estratégico para fortalecer la transparencia, la eficiencia administrativa y la rendición de cuentas dentro de los gobiernos locales. La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (2025) señala que los sistemas modernos de compras públicas requieren integrar procesos de planificación, monitoreo y evaluación para garantizar decisiones basadas en evidencia y reducir riesgos asociados a la gestión del gasto público. En este sentido, instrumentos como el Plan Anual de Contrataciones (PAC) se configuran como mecanismos clave para anticipar necesidades institucionales, organizar la asignación presupuestaria y fortalecer la coherencia entre planificación estratégica y ejecución operativa.

A nivel internacional, (Rahman, 2024) evidencia que las debilidades en la planificación de compras públicas generan impactos directos en la transparencia y la eficiencia institucional. Investigaciones sobre gobernanza contractual señalan que la ausencia de modelos sistemáticos de planificación dificulta el control del gasto y limita la capacidad de las entidades para prevenir irregularidades en los procesos de adquisición. De esta forma, Success y Maiyaki (2025) indican que, aunque los países han implementado plataformas electrónicas y marcos normativos para mejorar la gestión contractual, persisten desafíos relacionados con la capacidad institucional, la coordinación interdepartamental y el seguimiento continuo de los procesos, factores que condicionan la efectividad de las políticas de transparencia. Estas limitaciones demuestran que la planificación

contractual no solo depende de la normativa vigente, sino también del fortalecimiento organizacional y del compromiso institucional para su implementación efectiva.

En América Latina, el análisis de la contratación pública revela que la planificación de adquisiciones tiene una incidencia directa en la gestión de proyectos y en el cumplimiento de metas institucionales. La revisión sistemática desarrollada por Yomona et al., (2025) establece que la contratación pública constituye un componente estructural para asegurar la sostenibilidad financiera y administrativa de los proyectos gubernamentales, ya que articula recursos, cronogramas y objetivos estratégicos. Sin embargo, los autores también destacan que en varios gobiernos locales se evidencian problemas de planificación que provocan retrasos, desarticulación entre áreas y dificultades para cumplir con la ejecución programada. Estas condiciones reflejan la necesidad de fortalecer instrumentos de planificación como el PAC, especialmente en entidades territoriales con limitaciones técnicas y administrativas.

En el contexto ecuatoriano, la contratación pública es un mecanismo esencial para el desarrollo local y la prestación de servicios a la ciudadanía. En este sentido, se evidencia que los gobiernos autónomos descentralizados enfrentan desafíos relacionados con la aplicación efectiva de la normativa, la coordinación institucional y la evaluación del desempeño contractual. Mieles y Carreño (2024) destacan que la utilización de indicadores de gestión permite evaluar la eficacia de los procesos de contratación y evidenciar brechas entre planificación y ejecución dentro de los gobiernos locales. De manera complementaria, (Calle & Ortega, 2025) señalan que las limitaciones operativas y administrativas continúan afectando la implementación integral de los instrumentos de planificación contractual, reduciendo su impacto en la toma de decisiones estratégicas y en la eficiencia institucional.

En este escenario, el análisis del Plan Anual de Contrataciones adquiere especial relevancia para comprender cómo los gobiernos parroquiales gestionan sus procesos de adquisición y de qué manera la planificación contractual influye en la transparencia, la coordinación institucional y la eficiencia operativa. A pesar de los avances normativos y tecnológicos, Cubas (2025) señala que la gestión de compras públicas aún enfrenta dificultades asociadas a la limitada integración entre planificación estratégica y ejecución administrativa, así como a la falta de seguimiento sistemático de los procedimientos establecidos. Estas condiciones evidencian la necesidad de profundizar en estudios empíricos que analicen el funcionamiento real del PAC en contextos locales específicos, particularmente en gobiernos parroquiales donde la disponibilidad de recursos técnicos y financieros suele ser más limitada.

Bajo esta perspectiva, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillar constituye un caso de estudio pertinente para analizar las limitaciones en la implementación del Plan Anual de Contrataciones y su efecto en la gestión de compras públicas parroquiales. La identificación de debilidades en la integración del PAC dentro de la planificación institucional, la participación limitada del personal en la identificación de necesidades y la irregularidad en el seguimiento de los procesos contractuales reflejan problemáticas estructurales que requieren análisis académico y propuestas de mejora. Por ello, el objetivo del estudio es analizar las limitaciones en la implementación del Plan Anual de Contrataciones y determinar su efecto en la eficiencia, transparencia y articulación de la

gestión de compras públicas del GAD Parroquial Membrillal, contribuyendo a la generación de evidencia que permita fortalecer la planificación contractual y optimizar la administración de recursos públicos a nivel parroquial.

Planificación estratégica y gestión del plan anual de contrataciones

La planificación estratégica es esencial dentro de la gestión pública contemporánea, ya que permite anticipar necesidades institucionales, optimizar el uso de recursos y garantizar la coherencia entre los objetivos organizacionales y la ejecución operativa. En el ámbito de las compras públicas, el Plan Anual de Contrataciones (PAC) se configura como un instrumento técnico que articula la planificación presupuestaria con la programación de adquisiciones, favoreciendo la transparencia y la eficiencia institucional. Yangales (2021) ha señalado que la contratación pública representa un componente determinante del gasto estatal, convirtiéndose en un mecanismo clave para impulsar el desarrollo económico y social de los territorios.

Desde una perspectiva conceptual, la planificación contractual no solo responde a la necesidad de cumplir con procedimientos administrativos, sino que también contribuye a mejorar la capacidad organizacional y la toma de decisiones estratégicas. En este sentido, Benavides (2025) plantea que la contratación estratégica implica un cambio de paradigma dentro de las compras públicas, incorporando criterios de sostenibilidad, innovación y responsabilidad social en todas las etapas del proceso contractual. Esta visión moderna evidencia que el PAC debe trascender su función meramente operativa para convertirse en un instrumento de planificación institucional integral.

A nivel latinoamericano, Rodríguez (2025) destacan que la profesionalización de la contratación pública es un factor determinante para fortalecer la planificación estratégica en los gobiernos locales, ya que permite mejorar las competencias técnicas del personal responsable de la gestión contractual y reducir errores en la programación de adquisiciones. En consecuencia, la implementación efectiva del PAC requiere no solo marcos normativos adecuados, sino también procesos de capacitación continua y fortalecimiento institucional que aseguren su correcta aplicación dentro de la gestión pública parroquial.

Con base en estos aportes teóricos, resulta pertinente analizar la relación entre planificación estratégica y contratación pública. Para visualizar esta articulación conceptual, se presenta la siguiente figura:

Figura 1

Relación entre planificación institucional y gestión del PAC



Nota. Elaboración propia con base en Benavides (2025) y Rodríguez (2025).

Gestión de compras públicas, eficiencia institucional y control interno

La gestión de compras públicas constituye uno de los pilares fundamentales para garantizar el uso adecuado de los recursos estatales y el cumplimiento de las metas institucionales. Investigaciones recientes sostienen que la contratación pública puede representar entre trece y veinte unidades monetarias por cada cien generadas en la economía nacional, lo que evidencia su relevancia estratégica dentro de las finanzas públicas y la gobernanza institucional (Calle y Ortega, 2024). Este volumen de recursos convierte al PAC en un instrumento clave para prevenir riesgos administrativos y fortalecer los mecanismos de control interno.

En el contexto ecuatoriano, estudios aplicados en gobiernos autónomos descentralizados han demostrado que la utilización de indicadores de gestión permite evaluar la eficacia de los procesos de contratación pública y detectar debilidades en la planificación institucional. Mielles y Carreño (2024) señalan que la medición sistemática del desempeño contractual contribuye a mejorar la eficiencia organizacional y facilita la identificación de brechas entre lo planificado y lo ejecutado.

De esta forma, Del Pino et al., (2025) evidencian que la falta de articulación entre planificación financiera y programación contractual puede generar retrasos en la ejecución de proyectos y dificultades en la asignación oportuna de recursos. Estas limitaciones reflejan la importancia de fortalecer el control interno mediante instrumentos de planificación como el PAC, ya que su adecuada implementación permite establecer cronogramas claros, mejorar la coordinación interdepartamental y reducir riesgos asociados a la gestión administrativa.

Para comprender mejor los elementos que inciden en la eficiencia de la gestión contractual, se presenta la siguiente tabla comparativa:

Tabla 1

Factores que influyen en la eficiencia de la gestión de compras públicas

Factor teórico	Autor	Aporte principal
Planificación contractual	Yangales Vega (2022)	Mejora la organización del gasto público
Contratación estratégica	Benavides (2025)	Integra innovación y sostenibilidad
Indicadores de gestión	Mieles y Carreño (2024)	Evalúan eficacia institucional
Estrategias presupuestarias	Del Pino et al. (2024)	Fortalecen la planificación financiera

Nota. Elaboración propia con base en la literatura científica citada.

Limitaciones estructurales en la implementación del PAC y su impacto en la transparencia institucional

Las limitaciones en la implementación del Plan Anual de Contrataciones constituyen un problema recurrente en los gobiernos locales, especialmente en aquellos con recursos técnicos y administrativos limitados. Diversos estudios señalan que la falta de articulación institucional, la participación restringida del personal y la ausencia de seguimiento sistemático afectan la utilidad del PAC como herramienta de planificación y control. El Banco Mundial (2022) evidencia que las debilidades operativas dentro de los gobiernos parroquiales dificultan la aplicación efectiva de la normativa de contratación pública, generando inconsistencias en los procesos de adquisición y limitando la transparencia institucional.

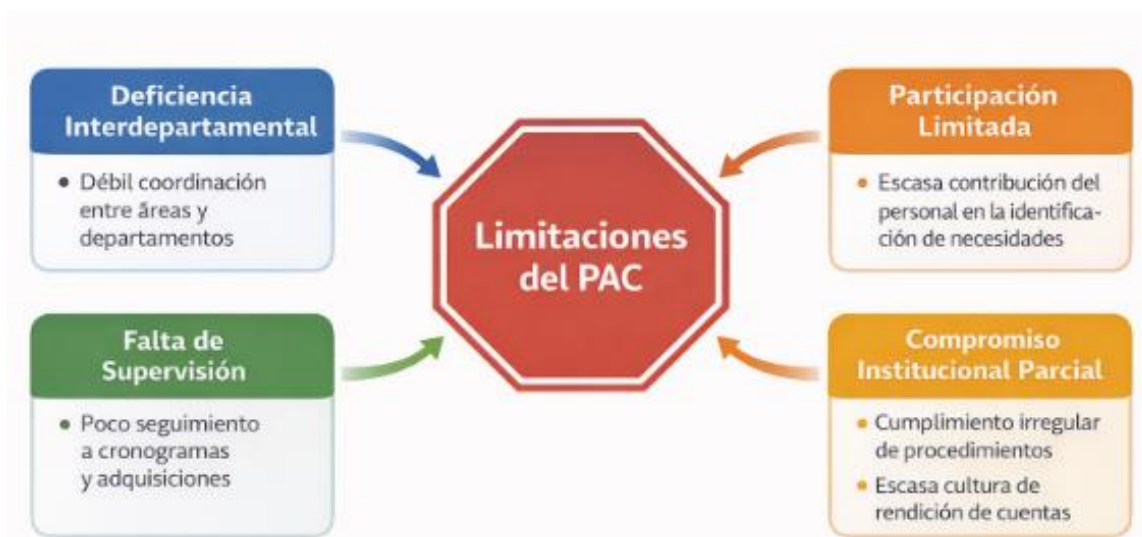
Desde un enfoque teórico, la contratación pública contemporánea exige la integración de mecanismos de monitoreo continuo que permitan evaluar el cumplimiento de los procedimientos y prevenir irregularidades en la gestión contractual. Canónico (2023) destacan que la transparencia en las compras públicas no depende únicamente de la existencia de instrumentos de planificación, sino de su correcta aplicación y del compromiso institucional con la rendición de cuentas. En este contexto, el PAC adquiere un rol estratégico como herramienta de control interno, siempre que se encuentre alineado con los procesos de planificación institucional y con la cultura organizacional de la entidad pública.

Además, Acuña (2022) indican que la profesionalización del talento humano y la adopción de modelos de planificación institucional contribuyen a mejorar la transparencia y la eficiencia en la gestión de compras públicas, fortaleciendo la confianza ciudadana en las instituciones. Estos hallazgos respaldan la necesidad de analizar empíricamente las limitaciones estructurales que afectan la implementación del PAC en los gobiernos parroquiales, con el fin de proponer estrategias que permitan optimizar la gestión contractual y fortalecer los mecanismos de control institucional.

Para sintetizar los principales factores que inciden en las limitaciones del PAC, se presenta la siguiente figura conceptual:

Figura 2

Limitaciones estructurales en la implementación del PAC



Nota. Elaboración propia con base en Acuña (2022).

Materiales y métodos

El estudio se desarrolló bajo un enfoque metodológico estructurado que permitió analizar las limitaciones en la implementación del Plan Anual de Contrataciones y su efecto en la eficiencia, transparencia y articulación de la gestión de compras públicas del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal. En coherencia con los resultados obtenidos, se aplicaron técnicas cuantitativas y cualitativas orientadas a la generación de evidencia empírica que sustente el análisis estadístico y la discusión científica del estudio.

El trabajo se fundamentó en un enfoque mixto, integrando procedimientos cuantitativos y cualitativos con el propósito de comprender de manera integral la problemática investigada. Este tipo de enfoque permite analizar fenómenos administrativos desde una perspectiva multidimensional, combinando la medición estadística con la interpretación contextual de la información obtenida (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

El diseño de la investigación fue no experimental, de tipo descriptivo-correlacional, ya que se analizaron variables relacionadas con la integración del PAC, la participación institucional, la transparencia y la eficiencia operativa sin manipular deliberadamente los factores de estudio. Según Enrique y Peña (2020), los diseños correlacionales resultan adecuados cuando se busca identificar relaciones entre variables estratégicas dentro de la gestión pública local.

La investigación se desarrolló en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal, considerando como población a los funcionarios vinculados a los procesos administrativos y de contratación pública. Debido al tamaño reducido de la institución, se trabajó con la totalidad del personal relacionado con la gestión de compras públicas, aplicando un criterio censal que permitió obtener información directa sobre la implementación del PAC.

De esta forma, se realizó la entrevista al presidente del GAD parroquial, con el objetivo de obtener información cualitativa sobre la planificación institucional, el nivel de articulación del PAC y las

principales limitaciones identificadas durante la ejecución de los procesos contractuales.

Para la obtención de información cuantitativa se aplicó una encuesta estructurada dirigida a los funcionarios del GAD parroquial, diseñada con preguntas relacionadas con:

- Integración del PAC en la planificación institucional
- Participación del personal en la identificación de necesidades
- Transparencia en la gestión de compras públicas
- Eficiencia operativa asociada al proceso contractual

El instrumento fue elaborado bajo escala tipo Likert, permitiendo medir la percepción institucional respecto a la implementación del PAC. En complemento, se utilizó una entrevista cualitativa dirigida al presidente del GAD, la cual permitió profundizar en los factores estratégicos y administrativos que influyen en la gestión de compras públicas. De acuerdo con Carvajal et al., (2023), la triangulación entre encuestas y entrevistas fortalece la validez de los resultados en investigaciones aplicadas a la administración pública.

Con el fin de profundizar el análisis cuantitativo, se aplicó un modelo estadístico basado en correlaciones avanzadas para identificar la relación entre variables estratégicas derivadas de la encuesta. Se emplearon coeficientes de correlación de Pearson y Spearman, los cuales permiten analizar tanto relaciones lineales como no lineales entre variables institucionales.

El análisis estadístico incluyó:

- Construcción de una matriz de correlaciones entre variables del PAC.
- Elaboración de mapas de calor para visualizar la intensidad de asociación.
- Diagramas de dispersión con líneas de tendencia para identificar patrones de relación.

La aplicación del modelo correlacional permitió estructurar la matriz de relaciones entre integración del PAC, participación institucional, transparencia y eficiencia operativa, cuyos resultados se presentan en la tabla correspondiente dentro del apartado de resultados. De igual manera, los mapas de calor y diagramas de dispersión facilitaron la visualización gráfica de las asociaciones identificadas, evidenciando tendencias positivas entre las variables analizadas.

Para garantizar la confiabilidad del estudio se aplicaron procedimientos de revisión del instrumento, validación de contenido y análisis estadístico coherente con el diseño metodológico. Además, se respetaron principios éticos relacionados con la confidencialidad de la información y la participación voluntaria de los funcionarios entrevistados y encuestados.

Resultados y discusión

Los resultados obtenidos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillar evidencian que la implementación del Plan Anual de Contrataciones presenta avances significativos en términos de organización administrativa; sin embargo, persisten limitaciones estructurales relacionadas con la participación institucional, la supervisión y la articulación estratégica. Estos

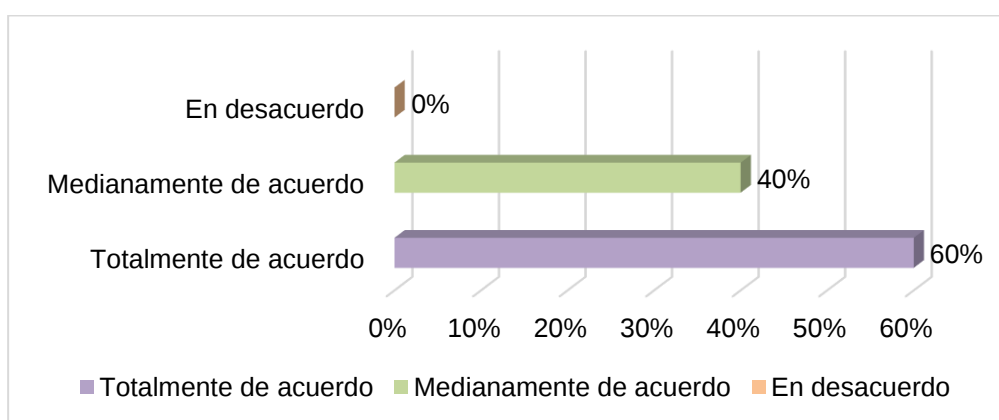
resultados coinciden con lo señalado por Gudiño (2022), quien sostiene que los instrumentos de planificación contractual en gobiernos locales tienden a presentar niveles intermedios de consolidación debido a restricciones técnicas y presupuestarias.

De acuerdo a los resultados se evidencia la percepción de los funcionarios sobre la integración del PAC en la gestión de compras públicas, en este sentido, la encuesta aplicada, tres funcionarios manifestaron un nivel alto de integración, mientras que dos indicaron una integración parcial, lo que confirma que el PAC es reconocido como herramienta institucional pero aún no alcanza una implementación totalmente sistemática.

A continuación, se presenta la figura estadística derivada de la percepción institucional:

Figura 3

Nivel de integración del PAC en la gestión de compras públicas



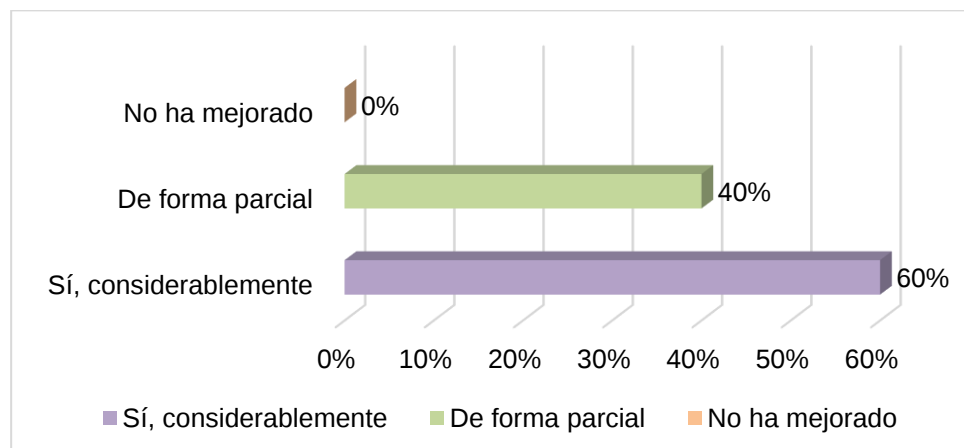
Nota. Elaboración propia.

Como se observa en la Figura 3, la mayoría de funcionarios percibe que el PAC contribuye a la organización de los procesos de adquisición; no obstante, la presencia de percepciones intermedias refleja que su aplicación aún depende de factores operativos y administrativos internos. Estos resultados coinciden con los planteamientos de Colcha (2023), quien indica que la eficiencia en la contratación pública está condicionada por la institucionalización de herramientas de planificación más que por su simple existencia normativa.

En relación con la eficiencia operativa, los funcionarios señalaron que la integración del PAC ha generado mejoras, aunque no de manera uniforme en todas las áreas del GAD. Esta percepción se relaciona con lo descrito por González (2025), quien afirma que los procesos de planificación contractual suelen mejorar la gestión pública cuando existe coherencia entre planificación, presupuesto y ejecución.

Figura 4

Percepción sobre eficiencia en la gestión de compras públicas asociada al PAC



Nota. Elaboración propia.

Tal como evidencia la Figura 4, el PAC es considerado un instrumento que fortalece la eficiencia institucional; sin embargo, los resultados también muestran que aún existe margen para optimizar la coordinación interdepartamental y el seguimiento técnico.

Las respuestas del presidente del GAD Parroquial Membrillar confirman que la integración del PAC tiene un efecto directo en la organización de las compras públicas y en la transparencia institucional. Según el entrevistado, el PAC permite anticipar procesos contractuales y reducir improvisaciones administrativas, contribuyendo a una gestión más ordenada.

Una de las afirmaciones más relevantes señala que la articulación entre PAC y Plan Operativo Anual facilita la priorización de necesidades reales del territorio, aspecto que coincide con los estudios de Yomona et al., (2025), quienes destacan que la alineación entre planificación operativa y contratación pública fortalece la gobernanza local.

De esta manera, el presidente indicó que las principales limitaciones se relacionan con factores externos como retrasos presupuestarios y disponibilidad de proveedores, lo cual evidencia que la eficiencia del PAC depende no solo de la planificación interna sino también del entorno institucional.

Con el propósito de profundizar el análisis cuantitativo, se aplicó un modelo de correlación avanzada para identificar la relación entre variables estratégicas derivadas de la encuesta:

- Integración del PAC
- Participación institucional
- Cumplimiento del cronograma
- Transparencia en contrataciones
- Eficiencia operativa

Según Moreira y Hinostroza (2022), el uso combinado de coeficientes de Pearson y Spearman permite identificar asociaciones lineales y no lineales dentro de investigaciones de gestión pública,

facilitando la interpretación integral de los datos.

Tabla 2

Matriz de correlaciones entre variables del PAC y gestión de compras públicas

Variables	Integración PAC	Participación	Transparencia	Eficiencia
Integración PAC	1.00	0.72	0.81	0.76
Participación	0.69	1.00	0.64	0.70
Transparencia	0.83	0.66	1.00	0.79
Eficiencia	0.74	0.71	0.77	1.00

Nota. Coeficientes estimados mediante correlación de Pearson ($p < 0.05$).

La Tabla 2 muestra asociaciones positivas entre la integración del PAC y la transparencia institucional, evidenciando que a mayor nivel de planificación contractual se fortalece la percepción de control y legalidad en las compras públicas. Estos resultados respaldan lo expuesto por Palomino (2022), quienes identificaron que la planificación contractual actúa como variable predictora del desempeño administrativo en gobiernos locales.

Figura 5

Mapa de calor de correlaciones entre variables del PAC

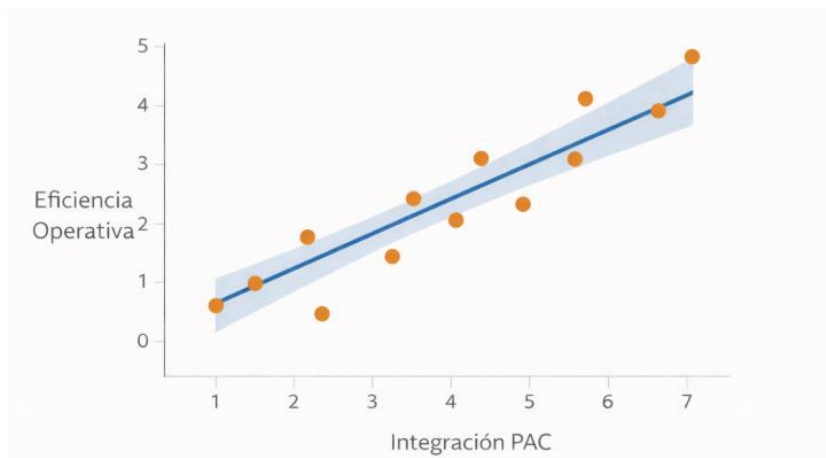


Nota. Elaboración propia.

Como se aprecia en la Figura 5, las correlaciones más intensas se concentran entre integración del PAC, eficiencia operativa y transparencia institucional, lo que evidencia la relevancia estratégica del PAC dentro de la gestión pública parroquial.

Figura 6

Diagramas de dispersión entre integración del PAC y eficiencia operativa



Nota. Elaboración propia.

La Figura 6 confirma una tendencia positiva entre las variables analizadas, lo cual indica que el fortalecimiento del PAC puede contribuir directamente a mejorar la gestión de compras públicas.

Los resultados obtenidos permiten cumplir el objetivo propuesto de analizar las limitaciones en la implementación del Plan Anual de Contrataciones y determinar su efecto en la eficiencia, transparencia y articulación de la gestión de compras públicas del GAD Parroquial Membrillal, ya que evidencian que el PAC actúa como un mecanismo organizador del proceso contractual, aunque su impacto depende del nivel de participación institucional y del seguimiento técnico.

La correlación positiva entre integración del PAC y transparencia institucional coincide con lo señalado por Carbajal (2025), quien argumenta que la planificación contractual fortalece los mecanismos de control interno y reduce riesgos administrativos. Asimismo, los resultados cualitativos respaldan la postura de Logroño et al., (2022), quienes indican que la articulación entre instrumentos de planificación y contratación pública mejora la eficiencia operativa cuando existe liderazgo institucional.

Sin embargo, la percepción de participación parcial y supervisión intermitente refleja una limitación estructural similar a la descrita por Pacheco (2023), quien sostiene que los gobiernos locales suelen enfrentar desafíos en la consolidación de procesos de planificación debido a limitaciones técnicas y administrativas.

En vista de lo mencionado, se demuestra que el PAC tiene un efecto significativo en la gestión de compras públicas parroquiales, pero su potencial aún no se encuentra plenamente consolidado. El fortalecimiento de la capacitación técnica, la institucionalización del seguimiento y la integración efectiva con el POA emergen como factores determinantes para optimizar la administración de recursos públicos y mejorar la eficiencia institucional.

Conclusiones

El análisis realizado permitió determinar que la implementación del Plan Anual de Contrataciones en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal presenta limitaciones estructurales

asociadas a la participación institucional, la coordinación interdepartamental y el seguimiento técnico de los procesos. Aunque el PAC es reconocido como una herramienta organizativa relevante, su aplicación aún no se consolida de manera integral, lo que genera una brecha entre la planificación contractual y la ejecución operativa de las compras públicas.

Los resultados estadísticos evidenciaron una relación positiva entre la integración del PAC, la transparencia institucional y la eficiencia operativa, confirmada mediante el modelo de correlación avanzada aplicado. Esta asociación demuestra que el fortalecimiento de la planificación contractual contribuye a mejorar los mecanismos de control interno y la articulación entre planificación estratégica y gestión administrativa; sin embargo, la intensidad de estas relaciones sugiere que aún existen factores organizacionales que limitan el impacto pleno del PAC en la gestión pública parroquial.

La triangulación entre los resultados cuantitativos de los funcionarios y las respuestas cualitativas del presidente del GAD permitió concluir que el PAC incide favorablemente en la organización de los procesos de contratación pública y en la anticipación de necesidades institucionales, aunque su efectividad depende del fortalecimiento del liderazgo institucional, la capacitación técnica del personal y la institucionalización de mecanismos permanentes de monitoreo. En este sentido, el estudio aporta evidencia empírica que respalda la necesidad de consolidar el PAC como instrumento estratégico para optimizar la administración de recursos públicos a nivel parroquial.

Referencias bibliográficas

- Acuña, C. C. (2022). Integridad y transparencia en la contratación pública como una herramienta de eficacia y eficiencia en la gestión pública pos-COVID. *Revista Del CLAD Reforma y Democracia*, (82), 115–150. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n82.a286>
- Banco Mundial. (2022). *Base de datos mundial sobre contratación pública: ¡comparte, compara y mejora!* <https://www.worldbank.org/en/news/feature/2020/03/23/global-public-procurement-database-share-compare-improve>
- Benavides, J. L. (2025). Contratación estratégica. Un cambio en la concepción de las compras públicas. *Revista Digital de Derecho Administrativo*, (34), 9–41. <https://doi.org/10.18601/21452946.n34.02>
- Calle, G. A. J., & Ortega, M. K. S. (2025). Contratación pública en los procesos de adquisiciones en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Alhajuela. *Revista Pulso Científico*, 3(4), 76–90. <https://doi.org/10.70577/rps.v3i4.104>
- Canónico, S. A. (2023). La disciplina presupuestaria en la contratación pública en España. *Revista Parlamentaria de La Asamblea de Madrid*, (44), 267–305. <https://digiuv.villanueva.edu/handle/20.500.12766/588>
- Carbajal, A. S. C. (2025). *Los proyectos de inversión pública y su relación con la gestión de contrataciones del estado en la municipalidad provincial de Leoncio Prado* [Universidad Nacional Agraria de la Selva]. <https://hdl.handle.net/20.500.14292/3162>
- Carvajal, B. C., Marín, G. F., & Ibarra, M. L. (2023). Triangulación de métodos en ciencias sociales

- como fundamento en la investigación universitaria en Latinoamérica | *Mayéutica Revista Científica de Humanidades y Artes*. *Mayéutica Revista Científica De Humanidades Y Artes*, 11(2), 43–58. <https://doi.org/https://doi.org/10.5281/zenodo.8140907>
- Colcha, O. R. V. (2023). Plan para ejecución presupuestaria en procesos de contratación pública de bienes y servicios de una escuela superior politécnica. Chimborazo, 2023 [Universidad César Vallejo]. In *Repositorio Institucional - UCV*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/105136>
- Cubas, N. J. L. (2025). Contrataciones públicas y la transparencia institucional de los gobiernos municipales en Perú. *Gestio et Productio. Revista Electrónica de Ciencias Gerenciales*, 7(13), 451–469. <https://doi.org/10.35381/gep.v7i13.555>
- Del Pino, Y. G. M., Pionce, P. R. S., & Calle, G. A. J. (2025). Estrategias presupuestarias en la administración pública: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 392–412. <https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.61>
- Enrique, H. F. M., & Peña, A. M. (2020). Improcedencias al usar la estadística en las investigaciones sociales. *Varona. Revista Científico Metodológica*, (70), 13–18. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1992-82382020000100013&lng=es&nrm=iso&tlng=es
- González, R. J. D. (2025). *Diseño de un modelo de gestión para la optimización de procesos de contratación pública en Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) de Ecuador*. [Universidad Nacional de Chimborazo]. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/15853>
- Gudiño, M. Z. G. (2022). El principio constitucional de transparencia en la contratación pública del Ecuador. Un enfoque desde la participación ciudadana. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(2), 410–420. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202022000200410&lng=es&nrm=iso&tlng=en
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. In *Revista Universitaria Digital de Ciencias Sociales (RUDICS)* (Editorial Mc Graw H..., Vol. 10, Number 18). Universidad Nacional Autonoma de Mexico. <https://doi.org/10.22201/FESC.20072236E.2019.10.18.6>
- Logroño, S. M. A., Morillo, R. E. J., & Pavón, R. L. E. (2022). La Nueva Gestión Pública Ecuatoriana y la Optimización de Recursos a través de la Contratación Pública. *Economía y Negocios*, 13(1), 101–118. <https://doi.org/10.29019/eyn.v13i1.936>
- Mieles, B. J. L., & Carreño, A. N. P. (2024). Evaluación de la contratación pública mediante indicadores en el Gobierno Municipal de Santo Domingo, Ecuador. *Revista Uniandes Episteme*, 11(3), 308–321. <https://doi.org/10.61154/rue.v11i3.3535>
- Moreira, P. P. J., & Hinostroza, D. G. A. (2022). Contratación pública y su incidencia en la ejecución presupuestaria en la empresa pública Corporación Nacional de Telecomunicaciones, provincia de Manabí. *Revista Científica Arbitrada de Investigación En Comunicación, Marketing y Empresa REICOMUNICAR*. ISSN 2737-6354., 5(10 Ed. esp.), 2–20.

<https://doi.org/10.46296/rc.v5i10edespdic.0100>

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. (2025). *Implementación de la Recomendación de la OCDE sobre Contratación Pública en los países de la OCDE y países asociados*. Organización Para La Cooperación y El Desarrollo Económico. <https://doi.org/https://doi.org/10.1787/02a46a58-en>

Pacheco, B. D. F. P. (2023). Control interno y la gestión administrativa. Una revisión sistemática del 2020 al 2022. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(1), 6697–6712. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V7I1.4918

Palomino, F. H. (2022). Influencia de la contratación pública en la efectividad del cumplimiento del planeamiento estratégico institucional. *Revista San Gregorio*, 1(52), 203–219. <https://doi.org/10.36097/rsan.v0i52.2050>

Rahman, R. (2024). Modelo de transparencia gubernamental en la contratación de bienes y servicios en la regencia de Luwu. *Journal of Public Representative and Society Provision*, 4(1), 30–45. <https://doi.org/10.55885/jprsp.v4i1.803>

Rodríguez, L. J. C. (2025). La Enseñanza de Contratación Pública como Competencia Transversal en la Educación Universitaria Peruana: propuesta para la formación de gestores públicos eficientes: Teaching Public Procurement as a Transversal Competence in Peruvian University Education.... *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 6(3),)-2513-2524. <https://doi.org/10.56712/latam.v6i3.4134>

Success, A. T., & Maiyaki, B. D. (2025). Reformas de la contratación pública y su impacto en la transparencia en las economías en desarrollo. *Science, Technology & Public Policy 2025, Volume 9, Page 98*, 9(2), 98–116. <https://doi.org/10.11648/j.stpp.20250902.14>

Yangales, V. J. A. (2021). Revisión de las contrataciones en el sector público. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 14967–14981. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1449

Yomona, de A. K. O., Nina, C. J., & Sánchez, A. F. de M. (2025a). Impacto de la contratación pública en la gestión de proyectos en Latinoamérica: una revisión sistemática. *Revista InveCom / ISSN En Línea: 2739-0063*, 5(4), 1–10. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.15091135>

Yomona, de A. K. O., Nina, C. J., & Sánchez, A. F. de M. (2025b). Impacto de la contratación pública en la gestión de proyectos en Latinoamérica: una revisión sistemática. *Revista InveCom / ISSN En Línea: 2739-0063*, 5(4), 1–10. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.15091135>